



Suomen Palloliitto ry  
Finlands Bollförbund rf

# **TILINPÄÄTÖS BOKSLUT**

**2020**

# Hallituksen toimintakertomus 2020

## Visio, missio, strategia 2020–2024

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka Kansainvälisen Jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan Jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maassamme kaikista organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäseninä on 884 jalkapalloseuraa, jotka yhdessä liikuttavat lähes 130 000 rekisteröityä pelaajaa. Kaiken kaikkiaan jalkapalloperheessä on tällä hetkellä viikoittain mukana noin 600 000 aktiivista henkilöä.

Suomen Palloliiton toiminta pohjautuu Seurojen Kokouksessa elokuussa 2020 hyväksytyyn suomalaisen jalkapallon ja futsalin strategiaan vuosille 2020–2024. Arvomme ovat iloisuus, luotettavuus, menestys ja yhteisöllisyys. Visiomme 2030 on ”Menestyvä jalkapallomaa - hyvinvoinnin kasvattaja”.

’Jalkapalloa Jokaiselle’ -toiminta-ajatuksen mukaisesti Suomen Palloliitto yhdessä jäsenseurojensa kanssa pyrkii varmistamaan, että kaikilla Suomessa asuvilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, syntyperästä, uskonnosta, varallisuudesta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on oikeus osallistua omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai toimihenkilönä, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippupelaajana.

Strategiakauden päävalinnat ovat: Urheilijana kasvaminen toiminnan lähtökohtana, Tavoitteellisesti johdetut verkottuneet seurat, Suurin laji kentällä ja sen ulkopuolella sekä Kehittyvä Seurojen Palloliitto.

## Merkittävimmät tapahtumat 2020

### Yleistä

Vuosi 2020 oli strategiakauden 2016–2020 neljäs, ja samalla nyt alkaneen strategiakauden 2020–2024 käynnistävä vuosi. 1.1.2020 alkaen aluekohtaisten piirien toiminta on yhdistynyt osaksi Suomen Palloliitto ry:tä. Historiallinen vuosi alkoi erinomaisesti ja täynnä odotuksia. Vuoden alussa valmisteltiin juuri alulle saadun Seurojen Palloliiton uutta strategiaa kausille 2020–2024 sekä tehtiin suunnitelmia historiallisen miesten EM-lopputurnauspaikan hyödyntämisestä. Kaikki eteni suunnitelmien mukaan, kunnes vuodenvaihteessa Kiinasta alkunsa saanut koronapandemia iski Suomeen juuri ennen maaliskuun puoltaväliä.

Korona käytännössä pysäytti jalkapallo- ja futsaltoiminnan Suomessa ja koko Euroopassa. Futsalin mestaruudet jäivät keväällä ratkaisematta ja jalkapallon osalta kansalliset kilpailut saatiin liikkeelle erityisjärjestelyin vasta kesä-heinäkuun vaihteessa. Juniori- ja harrastetoiminta aloitettiin kesäkuussa, ja tavallista lyhyempi kausi päättyi lokakuussa juuri ennen tautitilanteen pahenemista. Pääsarjat pystyttiin pelaamaan lyhyempinä versioina. Kansainvälisellä puolella kevään ja kesän kansainväliset ikkunat peruttiin, mutta UEFA-protokollan ja viranomaisten erityislupien turvin syksyn kv-ikkunat pystyttiin pelaamaan, mikä oli talouden näkökulmasta erittäin merkittävä asia – etenkin miesten A-maajoukkueen osalta. Myös seurajoukkueiden kansainväliset ottelut pelattiin, tosin karsintakierrokset yksiosaisina.

Toimintojen toimintasuunnitelmat menivät täysin uuteen uskoon 15.3.2020. Poikien ja tyttöjen maajoukkue-toiminta pysähtyi kokonaan, samoin kaikissa toiminnoissa jouduttiin karsimaan radikaalilla tavalla kevään ja kesän sekä loppuvuoden tekemisiä. Palloliitossa käytiin huhtikuussa työn merkittävään väheneemiseen perustuvat koko henkilöstöä koskevat YT-neuvottelut, jotka johtivat pääasiassa lomautuksiin sekä tuntikertymien ja lomien pitämiseen huhti-kesäkuun aikana. Suunnitteilla olleet heinä-elokuun toimenpiteet pystyttiin pääasiassa perumaan, koska toiminta saatiin lähes täysimääräisesti auki.

Elokuussa Turussa pidetty historian ensimmäinen Seurojen kokous hyväksyi hallituksen esityksen Palloliiton strategiaksi vuosille 2020–2024 sekä nimitti uuden Seuraparlamentin. Kokous valitsi yksimielisesti Palloliiton puheenjohtajaksi seuraavalle nelivuotiskaudelle Ari Lahden. Varapuheenjohtajaksi valittiin Katri Mattsson niin ikään neljäksi vuodeksi. Marraskuussa Helsingissä pidetty seuraparlamentti puolestaan valitsi uuden hallituksen. Jäseniksi valittiin Kaarlo Kankkunen, Mariet Louhento, Joakim Strand, Juha Luusua, Tom Nevanpää ja Ari Murtonen. Hallitus valitsi keskuudestaan Kaarlo Kankkusen toiseksi varapuheenjohtajaksi. Hallitus kokoontui vuonna 2020 kymmenen kertaa, pääasiassa etäyhteyksien avulla.

### Maajoukkueet

Suomen EURO 2020 -lopputurnauspaikka varmistettiin jo 15.11.2019 voittamalla karsintapelissä Liechtensteinin, mutta UEFA päätti siirtää pandemian vuoksi lopputurnausta kesään 2021. UEFA Nations League -ottelut pelattiin erityisjärjestelyin syyskuussa suljetuin ovin ja vain pienelle määrälle yleisöä lokakuussa 2020. Miesten A-maajoukkue jatkoi Markku Kanervan johdolla erinomaisia esityksiään ja keräsi syksyn aikana kuudesta ottelusta 12 pistettä sijoittuen lohkossaan toiseksi Walesin jälkeen. Marraskuussa Huuhkajat ehti myös kaataa harjoitusottelussa hallitsevan maailmanmestari Ranskan Pariisissa numeroin 0–2 ensikertalaisten Markus Forssin ja Onni Valakarin maaleilla. Tammikuussa 2021 pidetyssä Urheilugaalassa vuoden valmentajaksi kruunattiin jo kolmannen kerran peräkkäin Markku Kanerva ja vuoden urheilijaksi valittiin maalivahti Lukas Hradecky.

Naisten A-maajoukkue pelasi pandemiasta johtuen vain kaksi WEURO2021 -karsintaottelua syksyllä 2020. Päävalmentaja Anna Signeul johdatti Helmarit kahteen upeaan voittoon Skotlannista, kun sekä kotona että vieraisissa voitot kirjattiin lukemin 1–0. Voittomaalintekijöinä olivat Helsingissä Eveliina Summanen ja Edinburghissa Amanda Rantanen. Täten joukkue jatkaa lohkokyökkösenä kesällä Englannissa 2022 pelattavan lopputurnauksen viimeisiin karsintaotteluihin.

U21-maajoukkue voitti syksyllä 2020 päävalmentajan Juha Malisen johdolla kaksi ottelua Pohjois-Irlantia ja Maltaa vastaan ja häviten kolme. Joukkue sijoittui karsintalohkossaan neljänneksi Tanskan, Romanian ja Ukrainan jälkeen.

Futsalin miesten A-maajoukkueen maailmanmestaruuskisojen playoff-ottelut Serbiaa vastaan siirrettiin huhtikuulta marraskuulle. Joukkue hävisi marraskuun vierasottelussa numeroin 1–0 ja joulukuun kotiottelu päättyi dramaattisten vaiheiden jälkeen lopputulokseen 5–5. Historiallinen lopputurnauspaikka jäi täten vielä saavuttamatta.

Jalkapallon ja futsalin muita maaotteluita ei vuoden aikana järjestetty pandemiasta johtuen.

Suomen 17 maajoukkueesta vain 7 maajoukkueella oli virallisia maaotteluita vuonna 2020. Joukkueet pelasivat vuoden aikana yhteensä 31 (2019:136) maaottelua. Voittoja kertyi 14 (68), tasapelejä 5 (17) ja tappioita 12 (51) (piste-%: 51 %).

### Valmentaja- ja kouluttajakoulutus

Valmennusosaamisen kehittämisprosessissa valmentajan polkua kehitettiin saadun palautteen ja UEFA:n päivitysneiden ohjeistusten pohjalta. Futsivalmentajan startin, Ikävaihekoulutuksen ja UEFA C:n päivitykseen osallistettiin seuroissa toimineet sadat kouluttajat. Merkittävimmät uudistukset koskivat UEFA B- ja UEFA A- koulutuksia, jotka päivitettiin vastaamaan sisällöltään ja menetelmiltään alemman tason koulutuksia. Psyko-sosiaalinen - ja Pelin analysointi -teemakoulutukset saatiin valmiiksi ja käynnistettyä aluilla.

Yhteistoiminta-alueilla valmentajakoulutusta organisoitiin Palloliiton ja seurojen yhteistyössä, jotta valmentajakoulutukset saavuttaisivat entistä helpommin jokaisen seuran valmentajan. Tätä tuettiin vuoden alussa alkaneilla seuroihin resursoitujen Tutor- ja seurojen valmennusosaamisen kehittämisen (SVOK) toimenkuvien avulla. Valmentajakoulutusten ja -kouluttajien määrää päästiin seuraamaan sähköisen järjestelmän avulla vuoden alusta. Valmentajakoulutuksen hallintajärjestelmän rinnalle tuli myös sähköinen oppimisympäristö.

Koronapandemian johdosta usea tapahtuma ja koulutus jouduttiin perumaan tai siirtämään verkkoympäristöön. Keväällä järjestettiin ilmaisia täydennyskoulutuksia valmentajille.

Tutkimus- ja kehitystoiminnassa toteutettiin kehittämisen seurannan vaikuttavuusanalyysi tutkimus- ja kehityspäällikkö Ville-Pekka Inkilän sekä Eerikkilän urheilun ja koulutuksen johtaja Hannele Forsmanin johdolla vuoden 2020 aikana. Toimenpide valmisteli perustaa uudelle toimintamallille, joka aloitetaan syksyllä 2021.

Jyväskylän Yliopiston kanssa aloitettiin historiallinen yhteistyö, kun syyskuussa lähti käyntiin Suomen jalkapallohistorian ensimmäinen työelämäprofessori. Hakuprosessin päätteeksi tehtävään valittiin Mihaly Szerovay, jonka tehtävänä on edistää tutkimus- ja koulutustoimintaa sekä rakentaa jalkapallon ja futsalin tutkimussuunnitelma.

### Seurapalvelut

Strategiakauden toisen päävalinnan, Elinvoimainen Seura, tärkeimpänä kehitystoimenpiteenä jatkettiin yhdessä seurojen kanssa rakennetun seurojen laatujärjestelmän kehittämistyötä. Lukuisten kansallisten ja kansainvälisten laatujärjestelmien vertailun avulla järjestelmää kehitettiin vastaamaan 2020-luvun vaatimuksia. Uudistunut laatujärjestelmä otettiin käyttöön Koronan aiheuttamista poikkeusoloista huolimatta vuoden 2020 alussa. Vuoden 2020 lopussa 195 seuraa (>75 % rekisteröidyistä pelaajista) on mukana järjestelmässä ja sen avulla toteutettuja dokumentoituja seurakehitysvierailuja tehtiin yhteensä 144. Laatujärjestelmää kehitettiin SPL Valmennuksen erikoisammattitutkinnon (VEAT) koulutusprosessin kautta Palloliiton seurapalveluiden ja urheilutoiminnan yhteisenä toiminnanohjaus- ja kehittämisjärjestelmänä.

Alueellisen toimintamallin mukainen kehittämis työ jatkui osana Seurojen Palloliitto -kehitysohjelman toimeenpanoa ja uudistuneet alueelliset seurapalvelutiimit pääsivät tavoitteiden mukai-

seen toimintaan kevästä 2020 alkaen. Alueellinen toimintamalli on osoittautunut vaikuttavuudeltaan sekä määrällisesti että laadullisesti merkittävästi aiempaa vaikuttavammaksi. Urheilutoiminnan ja seurapalveluiden yhteisenä kehitystoimenpiteenä laatujärjestelmän avulla yhteensä 20 seuraa sai päätoimista ja 8 seurassa sekä 2 alueellisessa urheiluakatemiassa osapäivätoimista nuorten talenttivalmentajatukea vuoden 2020 aikana.

Koronavuoden vaikutukset seurapalvelutiimin toimintaan näkyivät merkittävästi kasvaneena jatkuvana yhteydenpitona seuratoimijoihin sekä entistäkin aktiivisempaan etäyhteyksin toteutettuna foorumitoimintana eri kohderyhmille.

Rekisteröityjen pelaajien määrä laski -6,3 % vuoden aikana. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 127 538 (2019: 136 055). Kokonaismäärästä tyttöjä ja naisia on 31 552 (24,7 %). Määrän lasku kohdistui koronatilanteesta johtuen pääasiassa alle 10-vuotiaiden harrastepelaajiin (korttelipassit).

Jalkapallonurmikenttien rakentaminen ja peruskorjaaminen jatkui edelleen aktiivisena. Uusia 11v11 jalkapallonurmikenttiä valmistui vuoden aikana 13 kpl ja 8 kenttää peruskorjattiin asentamalla kentälle uusi jalkapallonurmipinnoite. Uusia 8v8 kokoisia jalkapallonurmikenttiä valmistui yhteensä viisi. Vuoden 2020 lopussa jalkapallonurmikenttien määrä oli yhteensä 412 kpl (303 kpl 11v11 kenttää ja 109 kpl 8v8 kenttää). Uusia täysmittaisia jalkapallohalleja valmistui neljä. Suomessa on nyt yhteensä 47 kpl 11v11 hallia ja 49 kpl 8v8 hallia.

### Kilpailutoiminta

Miesten Suomen mestariksi kruunattiin Veikkausliigan voittanut HJK (Helsinki). Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä laski edellisestä vuodesta ollen 208 577 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo laski 28 % 1850 katsojaan (kaudella 2019 keskiarvo oli 2583). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo puolestaan laski ollen 811 katsojaa ottelua kohden (kaudella 2019 keskiarvo oli 1129, eli laskua 28 %). Kauden päätteeksi Veikkausliigaan nousivat AC Oulu ja KTP Kotkasta. Veikkausliigasta putosivat RoPS Rovaniemestä ja TPS Turusta.

Kansallisen Liigan mestari oli Åland United. Ykköseen putosi TPS (Turku) ja Kansalliseen Liigaan nousi HPS (Helsinki). Kansallisen Liigan kokonaisyleisömäärä laski hieman ollen 28786 katsojaa. Katsojakeskiarvo kuitenkin nousi ollen 320 katsojaa/ottelu (kaudella 2019 keskiarvo oli 283, eli nousua 13 %). Miesten Suomen Cupin voittajaksi kruunattiin HJK Helsingistä. Naisten Suomen Cupin voitti Åland United.

Futsalissa miesten sekä naisten Futsal-Liigassa kilpailu jouduttiin keskeyttämään Covid19-pandemian takia ennen viimeistä kierrosta ja liittohallituksen päätöksellä mitaleja ei jaettu. Miesten ja naisten Final Four -turnausta, Futsal Cupia sekä Super Cupia ei pelattu.

Palloliiton ja sen alueorganisaation järjestämissä sarjoissa pelattiin yhteensä n. 60 000 ottelua (keskimäärin 164 ottelua/päivä).

UEFAn järjestämissä karsintaotteluissa Mestareiden liigassa ja Eurooppa liigassa, Kuopion Palloseura pääsi pisimmälle. Eurooppa liigan lohkopaiikka oli yhden voiton päässä, CFR Cluj vei valitettavasti sen voittamalla kotikentällä 3-1. Naisten UCL karsinnoissa HJK taipui jo ensimmäisellä kierroksella islantilaisesta Valuria vastaan. Ilves, FC Inter ja Honka tippuivat myös Eurooppa liigan ensimmäisellä kierroksella vieraskentillä. Akaa futsalin tie katkesi futsalin Mestareiden liigan karsinnan ensimmäisellä kierroksella. Pandemian takia ottelut pelattiin yksiosaisina.

## Muut toiminnot

Koronan vaikutukset näkyivät luonnollisesti myös tukitoiminnoissa. HR, talous ja viestintä olivat keskimääräistä vuotta työllistetympiä, mikä on normaalia muutos- ja poikkeustilanteissa – pandemian lisäksi juuri tehty organisaatiouudistus toi oman lisähaasteensa vuoteen 2020.

HR keskittyi organisaatiouudistuksen loppuun viemisen ohella terveysturvallisuuden takaamiseen sekä työn vähenemisestä johtuvien seurausten käsittelyyn. Runsaalla ja täsmällisellä viestinnällä pyrittiin arkirutiininen lisäksi auttamaan seurakenttää alati muuttuvien rajoitusten ja sääntelyn myllerryksessä. Taloushallinnon puolella perustoiminnan lisäksi työllisti organisaatiouudistuksen sujuvuuden tarkkailu sekä erinäisten koronasta johtuvien talousskenaarioiden suunnittelu. IT-järjestelmien osalta suurin työ organisaatiouudistukseen liittyen oli tehty jo edellisen vuoden aikana, joten vuoden aikana keskityttiin etätyöskentelyn sujuvuuden varmistamiseen sekä arjessa että suurempien kokousten ja koulutusten osalta.

Suurin osa ottelutapahtumista ja muista tapahtumista jouduttiin perumaan tai siirtämään, joten tapahtumatoiminnan alkuvuosi oli poikkeuksellisen hiljainen. Loppukesän ja syksyn aikana tilanne kuitenkin muuttui erittäin hektiseksi ja toimintaa hankaloittivat erityisjärjestelyt. Sekä Suomen viranomaisten että kattojärjestöjen UEFA:n ja FIFA:n taholta tuli runsaasti velvoittavia määräyksiä turvallisten tapahtumien järjestämiseksi. Myös yhteydenpito Olympiakomitean ja muiden lajiliittojen kanssa oli erittäin tiivistä koko vuoden ajan.

Myyntitiimi selviytyi haastavasta vuodesta olosuhteisiin nähden hyvin eikä koronapandemia aiheuttanut merkittäviä negatiivisia seurauksia. Erityisen positiivisena seikkana voidaan mainita se, että ensimmäistä kertaa Palloliiton historiassa pääyhteistyökumppanuuskiintiö on täynnä, kun määrä nousi kahdeksaan.

Markkinointiviestintä keskittyi vuonna 2020 ennen kaikkea verkkokaupan markkinointiin ja digitaalisten kanavien vuorovaikutuksellisiin kampanjoihin. Syksyn pelipitalanseerausvideon, #MeOlemmeSuomi -teemalla upean lanseerausvideon, hyödynsimme vaikuttajamarkkinointia ja investoimme laajasti digitaaliseen markkinointiin. Syksyllä lanseerasimme Palloliiton Youtube-kanavan. Kansallisen Liigan ja Miesten Ykkösen markkinointiviestinnässä huomioimme seurojen haastavan taloudellisen tilanteen ja kannustimme ihmisiä osallistumaan ”Kauden tärkein ottelu” -kampanjaan ja tukemaan samalla seuroja.

Aluepäälliköt koordinoivat toimintojen alueellista ulottuvuutta sekä keskittyivät alueelliseen vaikuttamiseen erityisesti kaupunkikumppanusneuvottelujen kautta. Lisäksi aluepäälliköt johtivat alueparlamenttien sekä alueellisten vaikuttamisyöryhmien käynnistymistä. Myös alueelliseen viestintään etsittiin vuoden aikana toimivia malleja.

Jalkapallo-Säätiö toteutti tammi-huhtikuussa Urheilukadun toimistolla mittavan remontin, joka mahdollisti sen, että vanhojen Helsingin ja Uudenmaan piirien toimistotilat voitiin lakkauttaa ja toiminta siirtää keskustuomiston yhteyteen. Uudet tilat saatiin viimeisteltyä rauhassa keväällä, kun suurin osa henkilöstöstä oli siirretty etätöihin pandemian varoitoimenpiteenä.

## Suomen Palloliitto -konserni

Vuosi 2020 on ensimmäinen vuosi, kun laaditaan konsernitilinpäätös, jossa tytäryhtiö Fanimo Oy ja Jalkapallo-Säätiö sr on mukana. Fanimo vastaa mm. Palloliiton kannattaja- ja harraste-

tuotteiden sekä hospitality-tuotteiden myynnistä eri myyntikanavissa. Tytäryhtiön liikevaihdon kasvun vuoksi päätettiin ensimmäistä kertaa konsolidoida konserniyhtiöt.

Jalkapallo-Säätiö perustettiin vuonna 1975 tukemaan jalkapallo- ja futsaltoiminnan kehittämistä Suomessa. Tarkoitustaan Säätiö toteuttaa tukemalla Palloliiton jäsenseurojen toimintaa, jalkapallokulttuuria edistäviä hankkeita sekä vähävaraisten lasten ja -nuorten toimintaa.

Konsernin tulos oli 234 206,63 euroa ylijäämäinen vuonna 2020. Konsernin oma pääoma oli 6 582 511,84 euroa 31.12.2020.

## Emoyhdistyksen tulos ja tase

Vuoteen lähdettiin 39,7 miljoonan euron tuottobudjetilla ja 35,3 miljoonan euron kulubudjetilla, mutta lopulta tuottoja kirjattiin 29,5 miljoonalla eurolla ja kuluja syntyi 29,2 miljoonan euron edestä. Suurimmat säästöt syntyivät toteutumatta jääneistä tapahtumista ja matkakuluista. Lisäkuluja muodostui erityisesti 1,1 miljoonan euron ylimääräisistä seuratuista, jotka olivat välttämättömiä seuratoiminnan helpottamiseksi kevään akuutissa koronahädässä. UEFA kauden 2020–2024 HatTrick -varoista päätettiin allokoida 1,5 miljoonan euron edestä tukea pääsarjaseuroille. Rahat jaettiin hallituksen erillisellä päätöksellä kahdessa erässä kesän aikana.

EURO 2020 -lopputurnauspaikan bonus oli suuruudeltaan 9,25 miljoonaa euroa, suurimman osan tästä UEFA maksoi tammikuussa 2020, mutta EURO 2020 -siirtymisen johdosta tuottoja ja kuluja kirjautui vain noin 3,4 miljoonalla eurolla vuodelle 2020 ja loppuosa siirtyy vuodelle 2021. Tuottopuolella vajaaksi jäivät myös pelipassituotot (pelaajamäärä laski noin 8500 pelaajalla), kilpailutoiminnan tuotot sekä pääsylipputuotot.

Kaikista epävarmuuksista ja muutoksista huolimatta talous pystyttiin pitämään tasapainossa ja lopulta Suomen Palloliitto ry:n tulos tilikaudella 2020 oli 237 090,69 euroa ylijäämäinen.

Suomen Palloliitto ry:n oma pääoma on 1 589 962,74 euroa ja maksuvalmius tilinpäätöshetkellä erittäin hyvä.

## Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2021 on uudistuneen Palloliiton toinen vuosi ja toivon mukaan vuoden loppupuolella päästään myös koronan osalta lähelle normaalitilannetta. Yhtenäinen palveluorganisaatio on jo vuonna 2020 osoittanut toimivuutensa, mutta normaalioloihin palattuamme on tavoitteena parantaa palveluprosesseja entisestään. Vuosi 2021 on toimintastrategiakauden 2020–2024 ensimmäinen täysi toimintavuosi ja suunniteltuja strategiaprojekteja implementoidaan hallituksen johdolla mahdollisimman hyvin pandemiasta riippumatta.

Miesten A-maajoukkue osallistuu ensimmäistä kertaa kesällä miesten EURO-lopputurnaukseen, mikä tuo historiallista kiinnostusta ja näkyvyyttä sekä taloudellisesti merkittäviä lisäresursseja. Tilikauden päättymisen jälkeen, mutta ennen tilinpäätöshetkeä myös naisten A-maajoukkue varmisti paikkansa EM-lopputurnauksessa, joka pidetään kesällä 2022 Englannissa. Tämä tuo valtavasti lisää näkyvyyttä sekä erinomaiset mahdollisuudet tyttöjen ja naisten jalkapallon edelleen kehittämiseen ja kehittymiseen seuraavien vuosien aikana. Futsalin ja U21-maajoukkueen EM-karsinnat ovat juuri alkaneet ja mahdollisuudet lopputurnauspaikkoihin ovat arpaonnen perusteella vähintään hyvät.

## Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisesti Suomen Palloliitto ry:n toiminta rakentuu edelleen monen eri pilarin varaan, mikä on riskienhallinnan näkökulmasta erinomainen asia. Tämän arvo tuli jälleen todistettua vuoden 2020 myllerryksessä. Lisäksi suurimpien tuottoerien osalta (TV-oikeustuotot ja kansainväliset avustukset) tuottoosumat ovat tiedossa hyvissä ajoin etukäteen, mikä mahdollistaa vähenneiden tuottojen tapauksessa tarvittavien sopeutusten tekemisen. Vuonna 2019 solmittu mediaoikeussopimus UEFA:n kanssa on voimassa aina vuoteen 2028 saakka.

Merkittävin vuosittainen taloudellinen riski liittyy normaali-vuonna kansainväliseen kilpailutoimintaan ja siinä erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen sekä sitä kautta yhteistyökumppani- ja pääsylippumyynnin kehitykseen. Vuoden 2021 epävarmuus liittyy pääosin koronapandemiaan ja sen seurauksiin. Valtion asettamat rajoitustoimet estävät ainakin vuoden ensimmäisellä puolikkaalla katsojakapasiteetin täyden hyödyntämisen ja siksi pääsylipputuottotavoitteeseen pääsemiseen sisältyy riskejä. Samoin pelipassi- ja sarjamaksutuotot saattavat jäädä arvioitua pienemmiksi, mikäli rokottaminen ei tuo ennakoitua helpotusta tilanteeseen ja pandemia pitkittyy. Tämä siitäkkin huolimatta, että budjetointi on tehty hyvin varovaisesti. Yhteistyökumppanien sopimustilanne on toistaiseksi erittäin hyvä ja tältä osin taloudelliset riskit on katsottava kokonaisuudessaan melko pieniksi. Samoin OKM:n sekä kansainvälisten kattojärjestöjen avustukset on turvattu vuodelle 2021. Veikkauksen tulosolettaman pienentyessä OKM:n yleisavustuksiin sisältyy merkittävää epävarmuutta, mutta vasta vuodesta 2022 alkaen.

Talousarvion mukaan miesten A-maajoukkueen EURO 2020 -lopputurnaus tuo lähtökohtaisesti noin 6 miljoonan euron kasvun vuoden 2021 liikevaihtoon ja laaditun budjetin mukaan noin 3 miljoonan euron ylijäämän. Lisäksi EURO 2020 -pelipaitamyynnin odotetaan parantavan tytäryhtiö Fanimo Oy:n tulosta ja kasvattavan liikevaihtoa kisavuonna.

Gloobaalisti suurimmat riskit vuodelle 2021 liittyvät Euroopassa laajasti jatkuvaan pandemiaan. Matkustus- ja kokoontumisrajoitukset sekä muut viranomaismääräykset vaikuttavat merkittävästi ottelutapahtumiin, turnauksiin ja niistä saataviin tuottoihin ainakin vielä vuonna 2021. Mikäli EURO 2020 jouduttaisiin kokonaan perumaan, sillä olisi merkittäviä taloudellisia vaikutuksia UEFA:n tuottoihin ja sitä kautta seuraavan neljän vuoden aikana UEFA:lta tuloutuviin avustuksiin. Tilinpäätöshetken arvion mukaan kisat tullaan kuitenkin pelaamaan, mikä varmistaa suurimman tulonlähteen, eli mediaoikeuskorvauksien säilymisen. Katsojakapasiteettien (0–100%) osalta UEFA tekee yhdessä isäntäkaupunkien kanssa päätökset huhtikuussa 2021, jonka jälkeen selviää pandemian vaikutus pääsylipputuottoihin ja hospitality-pakettien myyntiin. Pahimmassakin skenaariossa tilanne on kuitenkin UEFA:n mukaan se, että UEFA pystyy takaamaan kaudelle 2020–2024 jäsenliitoille luvut avustukset taloudellisten reservien turvin.

Vuonna 2021 pelattavat miesten MM 2022 -lopputurnauskarsinnat ja niiden mediaoikeuskorvaukset ovat merkittävä osa vuoden 2021 tulonmuodostusta ja siksi on tärkeää, että rajoituksista huolimatta karsintaottelut ja keskitetyt harjoitusmaottelut pystytään järjestämään erityisjärjestelyin suunnitellusti. Vuoden 2020 aikana tätä UEFA-protokollaa on jo sovellettu onnistuneesti, joten siltä osin riskit ovat pienet. Kotiotteluiden osalta olisi kuitenkin äärimmäisen tärkeää päästä vihdoin käyttämään uudistettua Olympiastadionia täysimääräisesti.

## Henkilöstö

Vuoden 2020 lopussa Suomen Palloliiton palveluksessa oli 139 henkilöä, joista 31 oli määräaikaissa työsuhteessa. Vuoden 2020 lopussa päättyi 3 työsuhdetta, vuonna 2021 on päättymässä 23 määräaikaista työsuhdetta, vuonna 2022 on päättymässä neljä ja vuonna 2023 on päättymässä yksi määräaikainen työsuhde. Henkilöstön jakautuminen päätoiminnoittain: hallinto ja tukitoiminnot 14, urheilutoiminta 45, seurapalvelut 18, myynti, markkinointi ja tapahtumat 28 sekä kilpailutoiminta 34. Henkilöstön keski-ikä oli 45 vuotta. Naisten osuus henkilöstöstä oli 20,9 %.

# Konsernituloslaskelma

## VARSINAINEN TOIMINTA

1.1-31.12.2020

Tuotot		
Osanottomaksut	5 208 684,04	
Pääsylipputuotot	344 635,09	
Muut tuotot	20 283,51	5 573 602,64
Kulut		
Henkilöstökulut		
Palkat	-7 014 687,65	
Palkkiot	-573 437,87	
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-1 087 321,09	
Muut henkilösivukulut	-261 214,65	
Henkilöstökulut yhteensä	-8 936 661,26	
Poistot	-147 069,24	
Muut kulut		
Vuokra- ja vastikekulut	-838 468,88	
Ulkopuoliset palvelut	-3 112 244,82	
Matka- ja majoituskulut	-3 674 927,20	
Materiaalikulut	-149 059,35	
Urheilijapalkkiot	-3 056 638,48	
Erotuomaripalkkiot	-2 327 019,37	
Myönnetyt avustukset	-2 958 046,01	
Muut toimintakulut	-1 387 413,69	
Muut kulut yhteensä	-17 503 817,80	-26 587 548,30
<b>Varsinaisen toiminnan kulujäämä</b>		<b>-21 013 945,66</b>

## VARAINHANKINTA

Tuotot		
Lisenssimaksutuotot	5 215 843,18	
TV-sopimustuotot	4 590 600,00	
Liiketoiminnan tuotot	1 186 354,10	
Saadut lahjoitukset	367 413,19	
Muut varainhankinnan tuotot	11 217 540,01	22 577 750,48
Kulut		
Lisenssimaksukulut	-1 592 238,55	
Liiketoiminnan kulut	-1 195 658,97	
Muut kulut	-1 039 167,70	-3 827 065,22
<b>Varainhankinta yhteensä</b>		<b>18 750 685,26</b>
<b>Kulujäämä</b>		<b>-2 263 260,40</b>

## SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Tuotot		
Korkotuotot	888,31	
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	191 476,66	
Kulut		
Valuuttakurssitappiot	-36 197,04	
Korkokulut	-7 298,44	
Muut sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-80 712,27	-124 207,75
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>		<b>68 157,22</b>
<b>Kulujäämä</b>		<b>-2 195 103,18</b>

## YLEISAVUSTUKSET

Valtion toiminta-avustus	2 507 000,00	
Muut yleisavustukset	250 650,00	2 757 650,00
<b>Sidotun rahaston muutos</b>	<b>-328 340,19</b>	

**TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ** **234 206,63**

# Konsernitase

**VASTAAVAA** **31.12.2020**

**PYSYVÄT VASTAAVAT**

Aineettomat hyödykkeet	
Aineettomat oikeudet	89 513,12
Muut aineettomat hyödykkeet	414 409,44
Aineelliset hyödykkeet	
Koneet ja kalusto	195 245,99
Sijoitukset	
Muut osakkeet ja osuudet	5 094 388,61
Lainasaamiset	1 000 000,00

**PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ** **6 793 557,16**

**VAIHTUVAT VASTAAVAT**

Vaihto-omaisuus	
Tavarat	7 891,20
Valmiit tuotteet	881 661,09

Saamiset

Pitkäaikaiset	
Muut saamiset	17 414,00
Lyhytaikaiset	
Myyntisaamiset	735 680,17
Muut saamiset	316 247,91
Siirtosaamiset	547 039,53

Rahoitusarvopaperit	
Korkoinstrumenttirahastot	2 000 000,00

Rahat ja pankkisaamiset	5 675 132,43
-------------------------	--------------

**VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ** **10 181 066,33**

**VASTAAVAA** **16 974 623,49**

**VASTATTAVAA**

**OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma	11 773,15
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 257 381,48
Tilikauden yli-/alijäämä	234 206,63
Muut rahastot	4 734 006,37
Sidotut rahastot	345 144,21

**OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ** **6 582 511,84**

**VIERAS PÄÄOMA**

Lyhytaikainen	
Saadut ennakot	6 791 281,78
Ostovelat	1 278 393,80
Muut velat	353 751,11
Siirtovelat	1 968 684,96

**VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ** **10 392 111,65**

**VASTATTAVAA** **16 974 623,49**

# Emoyhdistyksen tuloslaskelma

<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>	<b>1.1-31.12.2020</b>		<b>1.1-31.12.2019</b>	
Tuotot				
Osanottomaksut	5 208 684,04		1 665 268,98	
Pääsylipputuotot	344 635,09		1 665 347,10	
Muut tuotot	109 809,67	5 663 128,80	153 795,70	3 484 411,78
Kulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-6 989 687,65		-4 044 440,58	
Palkkiot	-573 437,87		-920 137,46	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-1 087 321,09		-941 163,17	
Muut henkilösivukulut	-261 214,65		-291 374,89	
Henkilöstökulut yhteensä	-8 911 661,26		-6 197 116,10	
Poistot	-113 344,31		-75 583,87	
Muut kulut				
Vuokra- ja vastikekulut	-1 015 315,19		-449 411,02	
Ulkopuoliset palvelut	-3 109 268,82		-3 557 476,02	
Matka- ja majoituskulut	-3 674 927,20		-5 168 935,86	
Materiaalikulut	-148 659,35		-170 043,68	
Urheilijapalkkiot	-3 056 638,48		-316 080,00	
Erotuomaripalkkiot	-2 327 019,37		-349 996,24	
Myönnetyt avustukset	-2 738 231,01		-2 496 725,00	
Muut toimintakulut	-1 378 258,24		-1 448 722,38	
Muut kulut yhteensä	-17 448 317,66	-26 473 323,23	-13 957 390,20	-20 230 090,17
<b>Varsinaisen toiminnan kulujäämä</b>		<b>-20 810 194,43</b>		<b>-16 745 678,39</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
Tuotot				
Lisenssimaksutuotot	5 215 843,18		5 541 324,29	
TV-sopimustuotot	4 590 600,00		4 561 540,00	
Muut varainhankinnan tuotot	11 217 540,01	21 023 983,19	7 230 710,76	17 333 575,05
Kulut				
Lisenssimaksukulut	-1 592 238,55		-2 826 532,06	
Muut kulut	-1 099 168,29	-2 691 406,84	-834 418,01	-3 660 950,07
<b>Varainhankinta yhteensä</b>		<b>18 332 576,35</b>		<b>13 672 624,98</b>
<b>Kulujäämä</b>		<b>-2 477 618,08</b>		<b>-3 073 053,41</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
Tuotot				
Valuuttakurssivoitot		-		16 254,44
Korkotuotot		2 394,55		948,08
Kulut				
Valuuttakurssitappiot	-36 197,04		-	-
Korkokulut	-9 138,74	-45 335,78	-1 303,66	-1 303,66
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>		<b>-42 941,23</b>		<b>15 898,86</b>
<b>Kulujäämä</b>		<b>-2 520 559,31</b>		<b>-3 057 154,55</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>				
Valtion toiminta-avustus	2 507 000,00		2 299 710,00	
Muut yleisavustukset	250 650,00	2 757 650,00	150 000,00	2 449 710,00
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>		<b>237 090,69</b>		<b>-607 444,55</b>



# Emoyhdistyksen tase

VASTAAVAA	31.12.2020		31.12.2019
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	87 613,12		118 479,16
Muut aineettomat hyödykkeet	12 519,96		-
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	187 954,84		101 678,98
Sijoitukset			
Muut osakkeet ja osuudet	211 822,15		211 822,15
Lainasaamiset	1 322 500,00		-
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 822 410,07</b>		<b>431 980,29</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus			
Tavarat	7 891,20		3 004,57
Rahoitusarvopaperit			
Korkoinstrumenttirahastot	2 000 000,00		2 000 000,00
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Lainasaamiset	100 000,00		100 000,00
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	785 171,80	1 443 228,04	
Lainasaamiset	634 000,00	141 885,77	
Muut saamiset	306 427,91	39 495,48	
Siirtosaamiset	433 553,47	648 499,09	2 273 108,38
Rahat ja pankkisaamiset	5 175 800,63		2 217 826,69
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>9 442 845,01</b>		<b>6 593 939,64</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>11 265 255,08</b>		<b>7 025 919,93</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 352 872,05		1 960 316,60
Tilikauden yli-/alijäämä	237 090,69		-607 444,55
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 589 962,74</b>		<b>1 352 872,05</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot	6 789 074,88	3 142 500,44	
Ostovelat	770 158,61	840 512,05	
Muut velat	258 180,17	281 764,71	
Siirtovelat	1 857 878,68	1 408 270,68	5 673 047,88
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 675 292,34</b>		<b>5 673 047,88</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>11 265 255,08</b>		<b>7 025 919,93</b>

# Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2020

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu emoyhtiön osalta kirjanpitolain ja -asetuksen säännösten mukaisesti.

Suomen Palloliitto ry käyttää kirjanpitovaluuttana euroa. Mahdolliset muun valuutan määräiset erät on arvostettu Suomen Pankin määrittelemään tilinpäätöspäivän päätöskurssiin.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Suomen Palloliitto Ry on konsernin emoyhdistys. Konserniyhteisöt Fanimo Oy ja Jalkapallo-säätiö sr on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Suomen Palloliitto Ry omistaa 20.4.2012 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan.

Konsernitilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen säännösten mukaisesti, sekä noudattaen Kirjanpitolautakunnan yleisohjetta konsernitilinpäätöksen laadinnasta. Liiketoiminnan tuotot ja kulut on esitetty luonteensa mukaisesti konsernituloslaskelman varainhankinnan tuotoissa ja kuluissa. Jalkapallo-Säätiö on yhdistelty konserniin, sillä Suomen Palloliitto ry:llä on säätiöön nähden kirjanpitolain tarkoittama määräysvalta ja koska säätiön ja liiton toiminnan tavoitteet ovat varsin yhdenmukaiset. Koska konsernitilinpäätös laaditaan ensimmäistä kertaa, ei käytettävissä ole vuoden 2019 vertailutietoja.

Konsernin keskinäisten osakeomistuksien eliminoinnissa sovelletaan hankintamenomenetelmää. Konsernin keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset tuotot ja kulut on eliminoitu.

Jäljennökset konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Suomen Palloliitto ry tiloista osoitteessa: Urheilukatu 5, 00250 HELSINKI

## Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

### Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintameno. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina tai menojäätöspoiltoina. Poistoajat ja poistomuoto on laskettu kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

### Poistoperiaatteet:

Aineettomat oikeudet	5 vuoden tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	5 vuoden tasapoisto
Toimitilojen peruserämenot	10 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	30 % menojäätöspoisto
Liiketoiminnan koneet ja kalusto	25% menojäätöspoisto

Pysyvien vastaavien sijoituksiin sisältyvät sijoitusrahoitusosuudet ja omistukset on tilinpäätöksessä arvostettu hankinta-arvoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

### Olenaiset tiedot liittyen tilinpäätöksen vertailukelpoisuuteen

1.1.2020 alkaen aluekohtaisten piirien toiminta on yhdistynyt osaksi Suomen Palloliitto ry:tä. Tästä syystä Suomen Palloliitto ry:n kokonaistuotot ja -kulut eivät ole täysin vertailukelpoisia edellisen tilikauden kanssa.

## Toimintakertomusta vastaavat tiedot

### Covid-19 epidemian vaikutukset konsernin toimintaan

Koronavirusepidemialla ei toistaiseksi ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, joka on hyvällä tasolla. Vuonna 2020 konsernille on aiheutunut tulonmenetyksiä mm. pääsylippu-, pelipassi- ja kilpailutoiminnan tuotoista, mutta vastaavasti kulusäästöjä on saatu mm. matkakuluista. Tilanne jatkuu samankaltaisena ainakin osan vuodesta 2021. Tällä hetkellä on vaikea arvioida virusepidemian välillisiä seurauksia ja vaikutuksia pidemmän aikavälin toiminnalle.

# Tuloslaskelman liitetiedot

## Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	Emoyhdistys 1.1-31.12.2020	Emoyhdistys 1.1-31.12.2019	Konserni 1.1-31.12.2020
Kansainvälinen kilpailu ja valmennus	38	28	38
Valmentajakoulutus	15	7	15
Kansallinen kilpa ja ET-toiminta	39	15	39
Seurapalvelut	18	12	18
Myynti, markkinointi ja viestintä	15	20	19
Tukifunktiot	14	9	14
<b>Yhteensä</b>	<b>139</b>	<b>91</b>	<b>143</b>

## Henkilöstökulut

Palkat	6 989 687,65	4 044 440,58	7 149 010,69
Palkkiot	573 437,87	920 137,46	573 437,87
Eläkekulut	1 087 321,09	941 163,17	1 107 049,46
Muut henkilöstökulut	261 214,65	291 374,89	267 891,87
<b>Yhteensä</b>	<b>8 911 661,26</b>	<b>6 197 116,10</b>	<b>9 097 389,89</b>

## Tytäryhteisöiden tuloslaskelman esittämistä koskevat liitetiedot

Fanimo Oy:n liiketoiminnan tuotot ja kulut on konsernitilinpäätöksessä esitetty kohdassa liiketoiminnan tuotot ja -kulut. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan mukaiset tuotot ja kulut on esitetty yhdistyksen tuloslaskelmakaavan mukaisesti.

Fanimo Oy:n tilikauden 2020 tuloslaskelma on sisäisten erien eliminoinnin jälkeen muodostunut seuraavasti:

### 1.1.2020 - 31.12.2020

Liikevaihto	1 101 354,10
Liiketoiminnan muut tuotot	85 000,00
Materiaalit ja palvelut	-698 088,8
Henkilöstökulut	-160 728,63
Liiketoiminnan muut kulut	-336 841,54
Rahoitustuotot	2,25
Rahoituskulut	-351,34
<b>Tilikauden voitto/-tappio</b>	<b>-9 653,96</b>

Jalkapallo-Säätiö sr:n tuotot ja kulut on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä suoraanyhdistyksen tuloslaskelmakaavan mukaisesti.

## Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

## Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

## Tilintarkastajien palkkiot

	Emoyhdistys 1.1-31.12.20	Emoyhdistys 1.1-31.12.2019	Konserni 1.1-31.12.2020
Tilintarkastus	9 654,64	13 683,31	14 862,64
Muut palvelut	24 281,61	35 543,29	24 281,61
<b>Yhteensä</b>	<b>33 936,25</b>	<b>49 226,60</b>	<b>39 144,25</b>

## Kokonaistuotot ja kulut

Kokonaistuotot	29 447 156,54	23 284 899,35	31 020 655,82
Kokonaismenot	-29 210 065,85	-23 892 343,90	-30 786 449,19
<b>Ylijäämä/alijäämä</b>	<b>237 090,69</b>	<b>-607 444,55</b>	<b>234 206,63</b>

<b>Bartersopimukset, jotka eivät sisälly tuloslaskelman kokonaislukuihin</b>	227 500,00	198 000,00	327 500,00
--	------------	------------	------------

# Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

## Aineettomat hyödykkeet

	Emoyhdistys 1.1-31.12.2020	Emoyhdistys 1.1-31.12.2019	Konserni 1.1-31.12.2020
<b>Poistamaton hankintameno 1.1.</b>	<b>118 479,16</b>	<b>38 886,38</b>	<b>194 846,93</b>
Investoinnit	14 446,12	111 600,00	380 152,76
Menojäännös ennen poistoja	132 925,28	150 486,38	574 999,69
Tilikauden poisto	-32 792,20	-32 007,22	-71 077,13
<b>Menojäännös 31.12.</b>	<b>100 133,08</b>	<b>118 479,16</b>	<b>503 922,56</b>

## Aineelliset hyödykkeet

<b>Poistamaton hankintameno 1.1.</b>	<b>101 678,98</b>	<b>73 453,64</b>	<b>102 774,02</b>
Investoinnit	166 827,97	71 801,99	175 454,41
Menojäännös ennen poistoja	268 506,95	145 255,63	278 228,43
Tilikauden poisto	-80 552,11	-43 576,65	-82 982,44
<b>Menojäännös 31.12.</b>	<b>187 954,84</b>	<b>101 678,98</b>	<b>195 245,99</b>

## Rahoitusarvopaperit

Hankintahinta	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
Markkinahinta	2 053 225,92	2 036 678,45	2 053 225,92
<b>Muutos</b>	<b>53 225,92</b>	<b>36 678,45</b>	<b>53 225,92</b>

## Siirtosaamisten olennaiset erät

UEFA	117 128,00	456 109,54	117 128,00
Olympiakomitea	49 850,00	26 250,00	49 850,00
Sos.kulujaksotukset	-	3 525,43	1 122,35
Muut jaksotetut tuotot	163 359,04	83 976,97	275 662,46
Kulujaksotukset	103 216,43	78 637,15	103 216,43
<b>Yhteensä</b>	<b>433 553,47</b>	<b>648 499,09</b>	<b>546 979,24</b>

## Erittely emoyhdistyksen saamisista saman konsernin yhteisöiltä

	Emoyhdistys 1.1-31.12.2020	Emoyhdistys 1.1-31.12.2019
Pitkä-aikaiset lainasaamiset	422 500,00	100 000,00
Lyhyt-aikaiset lainasaamiset	634 000,00	141 885,77
Myyntisaamiset	74 154,32	181 079,90
<b>Yhteensä</b>	<b>1 130 654,32</b>	<b>422 965,67</b>

# Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

## Oman pääoman muutokset

	Emoyhdistys 1.1-31.12.2020	Emoyhdistys 1.1-31.12.2019	Konserni 1.1-31.12.2020
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1	1 352 872,05	1 960 316,60	1 257 381,48
Säätiön edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1	-	-	-185 537,66
Säätiön peruspääoma 1.1	-	-	11 773,15
Säätiön muut rahastot 1.1	-	-	4 919 544,03
Säätiön sidotut rahastot 1.1	-	-	16 804,02
<b>Oma pääoma yhteensä 1.1</b>	-	-	<b>6 019 965,02</b>
Muutos sidotuissa rahastoissa	0,00	0,00	328 340,19
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12	1 352 872,05	1 960 316,60	1 257 381,48
Säätiön edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12	-	-	0,00
Säätiön peruspääoma 31.12	-	-	11 773,15
Säätiön muut rahastot 31.12	-	-	4 734 006,37
Säätiön sidotut rahastot 31.12	-	-	345 144,21
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>237 090,69</b>	<b>-607 444,55</b>	<b>234 206,63</b>
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>1 589 962,74</b>	<b>1 352 872,05</b>	<b>6 582 511,84</b>

## Lyhytaikainen vieras pääoma

### Siirtovelkojen olennaiset erät

Lomapalkkavelka	940 596,47	802 007,88	968 380,06
Sos.kulut palkoista	383 564,67	405 869,50	386 772,36
Kulujaksotukset	169 289,67	68 581,52	169 289,67
UEFA	91 420,13	87 595,01	91 420,13
Muut siirtovelat	273 007,74	44 216,77	352 822,74
<b>Yhteensä</b>	<b>1 857 878,68</b>	<b>1 408 270,68</b>	<b>1 968 684,96</b>

### Erittely emoyhdistyksen veloista saman konsernin yhteisöille

	Emoyhdistys 1.1-31.12.2020	Emoyhdistys 1.1-31.12.2019
Siirtovelat	150 000,00	-
Ostovelat	51 953,24	32 357,36
<b>Yhteensä</b>	<b>201 953,24</b>	<b>32 357,36</b>

## Taseen ulkopuoliset vastuut

### Leasing-vastuut

	Emoyhdistys 1.1-31.12.2020	Emoyhdistys 1.1-31.12.2019	Konserni 1.1-31.12.2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	89 359,44	62 971,24	89 359,44
Myöhemmin maksettavat	100 764,89	132 117,68	100 764,89
<b>Yhteensä</b>	<b>190 124,33</b>	<b>195 088,92</b>	<b>190 124,33</b>

## Liiketoiminta konserniyhteisöiden kanssa

### Emoyhdistys

Varsinaisen toiminnan tuottoihin sisältyy hallintopalvelujen myyntiä tytäryhteisöille yhteensä 91 242,08 euroa. Konsernitilinpäätöksessä tuotot ja niitä vastaavat kulut konsernin sisällä on eliminoitu.

## Tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä 22. päivänä maaliskuuta 2021

Ari Lahti	Katri Mattsson	Kaarlo Kankkunen
Mariet Louhento	Joakim Strand	Juha Luusua
Ari Murtonen	Tom Nevanpää	Marco Casagrande Pääsihteeri

# Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto ry, Finlands Bollförbund rf:n jäsenille

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry, Finlands Bollförbund rf:n (y-tunnus 0202244-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2020. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että yhdistyksen taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhdistyksestä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö selästä tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

– Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittäviä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### ***Muut raportointivelvoitteet***

#### **Muu informaatio**

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausunto ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 21. huhtikuuta 2021

Heidi Vierros  
*KHT*

Jari Härmälä  
*KHT*

# Styrelsens verksamhetsberättelse 2020

## Vision, mission, strategi 2020–2024

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund är 884 fotbollsföreningar med sammanlagt över 130 000 registrerade spelare. Totalt aktiverar fotbollsfamiljen för närvarande omkring 600 000 personer varje vecka.

Finlands Bollförbunds verksamhet bygger på den strategi för finländsk fotboll och futsal 2020–2024 som godkändes av Föreningsmötet i augusti 2020. Våra värderingar är glädje, pålitlighet, framgång och gemenskap. Vår vision 2030 är "Ett framgångsrikt fotbollsland som ökar välbefinnandet".

I enlighet med verksamhetsidén "Fotboll för alla" vill Finlands Bollförbund tillsammans med sina medlemsföreningar säkerställa att alla som är bosatta i Finland har möjlighet att vara aktiva inom fotbollen oberoende av kön, talang, härkomst, religion eller andra bakgrundsfaktorer. Var och en har rätt att delta på sin nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller funktionär, förälder eller åskådare, hobbyspelare eller elitspelare.

Strategiperiodens huvudval är: Att växa som idrottare som grund för verksamheten, Föreningar ledda på ett målmedvetet vis och med ett bra nätverk, Den största grenen såväl på plan som utanför plan samt Ett föreningarnas Bollförbund som kontinuerligt utvecklas.

## De viktigaste händelserna 2020

### Allmänt

År 2020 var det fjärde året under strategiperioden 2016–2020 och samtidigt det första året under den nya strategiperioden 2020–2024. Från och med den 1 januari 2020 har de regionala distriktens verksamhet integrerats med Finlands Bollförbund rf. Det historiska året började utmärkt och med höga förväntningar. I början av året förberedde förbundet det nystartade Seurojen Palloliittos nya strategi för 2020–2024 och gjorde upp planer för hur herrlandslagets historiska plats i EM-slutspelet kunde utnyttjas. Allt framskred enligt planerna, tills coronapandemin, som hade fått sin början i Kina vid årsskiftet, drabbade Finland strax före mitten av mars.

Coronan stoppade i praktiken all fotbolls- och futsalverksamhet i Finland och hela Europa. Futsalmästerskapen förblev oavgjorda på våren och för fotbollens del kunde de nationella tävlingarna inledas med specialarrangemang först i månadsskiftet juni–juli. Junior- och hobbyverksamheten inleddes i juni och säsongen, som blev kortare än normalt, avslutades i oktober strax innan sjukdomsläget förvärrades. De högsta serierna kunde spelas i förkortad version. På den internationella sidan ställdes vårens och sommarens landslagsfönster in, men med stöd av UEFA:s protokoll och specielltillstånd av myndigheterna kunde höstens landslagsfönster spelas, vilket var ytterst viktigt ur ekonomisk synvinkel – i synnerhet för herrarnas A-landslag. Också föreningslagens internationella matcher spelades, även om kvalomgångarna reducerades till enkeltmöten.

Funktionernas verksamhetsplaner fick göras om helt och hållet den 15 mars 2020. Landslagsverksamheten för pojkar och flickor stannade upp helt, och inom alla funktioner fick man dra ner på

vårens och sommarens program radikalt. Eftersom arbetet minskade betydligt höll Bollförbundet samarbetsförhandlingar med hela personalen i april, med följden att de flesta anställda permitterades och fick ta ut saldotimmar och semester i april–juni. De åtgärder som planerats för juli–augusti kunde i de flesta fall ställas in, eftersom nästan all verksamhet kunde ordnas.

Det allra första Föreningsmötet någonsin, som hölls i Åbo i augusti, godkände styrelsens förslag till strategi för Bollförbundet 2020–2024 och utsåg ett nytt Föreningsparlament. Mötet valde enhälligt

Ari Lahti till Bollförbundets ordförande för den följande fyraårsperioden. Till viceordförande valdes Katri Mattsson, likaså för fyra år. Föreningsparlamentet i Helsingfors i november valde i sin tur ny styrelse. Till medlemmar utsågs Kaarlo Kankkunen, Mariet Louhento, Joakim Strand, Juha Luusua, Tom Nevanpää och Ari Murtonen. Styrelsen valde inom sig Kaarlo Kankkunen till andra viceordförande. Styrelsen sammanträdde tio gånger under 2020, i huvudsak på distans.

### Landslagen

Finland säkerställde sin plats i EURO 2020-slutspelet redan den 15 november 2019 genom kvalmatchseger över Liechtenstein, men UEFA beslutade att skjuta fram slutspelet till sommaren 2021 på grund av coronapandemin. UEFA Nations League-matcherna spelades med specialarrangemang: i september bakom stängda dörrar och i oktober 2020 inför en begränsad publik. Herrarnas A-landslag fortsatte sina utmärkta uppvisningar under ledning av Markku Kanerva och samlade under hösten tolv poäng på sex matcher och slutade tvåa i sin grupp efter Wales. I november hann Huuhkajat också besegra regerande världsmästaren Frankrike med 0–2 i en träningsmatch i Paris efter mål av landslagsdebutanterna Markus Forss och Onni Valakari. På idrottsgalan i januari 2021 premierades Markku Kanerva som årets tränare redan för tredje gången i följd, medan målvakten Lukas Hradecky utsågs till årets idrottare.

På grund av pandemin spelade damernas A-landslag bara två WEURO2021-kvalmatcher hösten 2020. Chefstränaren Anna Signeul ledde Helmarit till två fantastiska segrar över Skottland, då Finland vann med 1–0 på både hemma- och bortaplan. Segermålen gjordes av Eveliina Summanen i Helsingfors och Amanda Rantanen i Edinburgh. Därmed går laget vidare som gruppetta till de sista kvalmatcherna inför slutspelet i England sommaren 2022.

U21-landslaget under ledning av chefstränaren Juha Malinen vann två matcher mot Nordirland respektive Malta hösten 2020 och förlorade tre matcher. Laget slutade fyra i sin kvalgrupp efter Danmark, Rumänien och Ukraina.

För herrarnas A-landslag i futsal flyttades VM-playoff-matcherna mot Serbien från april till november. Laget förlorade bortamatchen i november med 1–0, medan hemmamatchen i december slutade 5–5 efter dramatiska ögonblick. Någon historisk slutspelsplats uppnåddes därmed inte den här gången. Till följd av pandemin ordnades inga andra landskamper i fotboll och futsal under detta år.

Av Finlands 17 landslag spelade bara 7 lag officiella landskamper under 2020. Lagen spelade totalt 31 (2019: 136) landskamper under året. Av dessa slutade 14 (68) i seger, 5 (17) oavgjort och 12 (51) i förlust (andel av totalpoängen: 51 %).



## Tränar- och utbildarutbildning

I processen för utveckling av tränarkompetensen utvecklades tränarstigen utgående från responsten och UEFA:s uppdaterade anvisningar. I uppdateringen av Fotbollstränarens startkurs, Tränarkurs för åldersgrupper, och UEFA C engagerades hundratal utbildare i föreningarna. De viktigaste förnyelserna gällde UEFA B- och UEFA A-utbildningarna, som uppdaterades så att innehållet och metoderna motsvarar utbildningarna på lägre nivå. Temautbildningarna om psykosociala färdigheter och spelanalys färdigställdes och inleddes.

Inom samarbetsområdena organiserades tränarutbildningen i samarbete med föreningarna, för att tränarutbildningarna ska nå alla tränare i föreningarna ännu lättare. Detta arbete understöddes via de anställningar av tutorer och utvecklare av tränarkompetensen i föreningen (SVOK) som inleddes i föreningarna i början av året. I början av året fick förbundet möjlighet att följa med antalet tränarutbildningar och tränarutbildare via ett elektroniskt hanteringssystem. Vid sidan av hanteringssystemet för tränarutbildningen infördes också en digital inlärningsmiljö.

Till följd av coronapandemin blev förbundet tvunget att ställa in flera evenemang och utbildningar eller ordna dem via nätet. På våren ordnades avgiftsfri fortbildning för tränare.

Inom forsknings- och utbildningsverksamheten gjordes en effektivitetsanalys om uppföljningen av utvecklingen under ledning av forsknings- och utvecklingschefen Ville-Pekka Inkilä och idrotts- och utbildningsdirektören på Eerikkilä Hannele Forsman. Analysen används som grund för en ny verksamhetsmodell som inleddes hösten 2021.

Bollförbundet inledde ett historiskt samarbete med Jyväskylä universitet, där den finländska fotbollshistoriens första arbetslivsprofessor inrättades i september. Efter en ansökningsprocess utsågs Mihaly Szerovay, vars uppgift är att främja forsknings- och utbildningsverksamheten och utarbeta en forskningsplan för fotbollen och futsalen.

## Föreningstjänster

Den viktigaste utvecklingsåtgärden inom strategiperiodens andra huvudval, Livskraftiga föreningar, var den fortsatta utvecklingen av föreningarnas kvalitetssystem, som byggts upp tillsammans med föreningarna. Med hjälp av jämförelse av ett stort antal nationella och internationella kvalitetssystem vidareutvecklades systemet så att det motsvarar 2020-talets krav. Det förnyade kvalitetssystemet togs i bruk i början av 2020, trots det undantagstillstånd som coronapandemin orsakade. Vid utgången av 2020 var 195 föreningar (över 75 procent av registrerade spelare) med i systemet och under året ordnades 144 dokumenterade föreningsutvecklingsbesök. Kvalitetssystemet utvecklades via utbildningsprocessen för SPL Valmennuksen Erikoisammattitutkinto (VEAT, specialyrkesexamen i träning) som ett gemensamt styr- och utvecklingssystem för Bollförbundets föreningstjänster och idrottsverksamhet.

Utvecklingsarbetet enligt den regionala modellen fortsatte som en del av verkställandet av utvecklingsprogrammet Seurojen Palloliitto och de förnyade regionala föreningstjänstteamen kunde bedriva verksamhet i enlighet med målen från och med våren 2020. Den regionala modellen har visat sig vara betydligt mer effektiv än tidigare i fråga om såväl kvantitet som kvalitet. Som en gemensam utvecklingsåtgärd för idrottsverksamheten och före-

ningstjänsterna och med hjälp av kvalitetssystemet fick 20 föreningar understöd för en heltidsanställd talangtränare för ungdomar, medan 8 föreningar och 2 regionala idrottsakademier fick understöd för en deltidsanställd talangtränare för ungdomar.

Coronaårets inverkan på föreningstjänstteamets arbete märktes i form av en stor ökning av den kontinuerliga kontakten med föreningarna och en ännu aktivare forumverksamhet på distans för olika målgrupper.

Under året sjönk antalet registrerade spelare med 6,3 %. I slutet av året var antalet spelare 127 538 (2019: 136 055). Av dessa var 31 552 (24,7 %) flickor och kvinnor. Minskningen gällde i huvudsak hobbyspelare under 10 år (kvarterspass) och var en följd av coronasituationen.

Byggandet och totalrenoveringen av fotbollsgräsplaner fortsatte fortfarande aktivt. Under året färdigställdes 13 nya fotbollsgräsplaner för spel 11 mot 11, medan 8 planer totalrenoverades och fick nytt fotbollsgräs. Totalt färdigställdes 5 nya fotbollsgräsplaner för spel 8 mot 8. I slutet av 2020 fanns det totalt 412 fotbollsgräsplaner (303 för spel 11 mot 11 och 109 för spel 8 mot 8). Fyra fullstora fotbollshallar uppfördes. I Finland finns det nu totalt 47 hallar för spel 11 mot 11 och 49 hallar för spel 8 mot 8.

## Tävlingsverksamheten

Det finländska mästerskapet för herrar gick till HJK (Helsingfors), som vann Tipsligan. Tipsligans publikmängd sjönk från föregående år till 208 577 åskådare. Publiksnittet i Tipsligan sjönk med 28 procent till 1 850 åskådare per match (2 583 säsongen 2019). Publiksnittet i herrarnas Ettan sjönk till 811 åskådare per match (1 129 säsongen 2019, det vill säga en minskning på 28 procent). Efter säsongen steg AC Oulu från Uleåborg och KTP från Kotka till Tipsligan. RoPS från Rovaniemi och TPS från Åbo föll ur Tipsligan.

Mästare i Nationella ligan blev Åland United. TPS från Åbo föll till Ettan, medan HPS från Helsingfors steg till Nationella ligan. Nationella ligans publikmängd sjönk en aning till 28 786 åskådare. Publiksnittet steg ändå till 320 åskådare per match (283 säsongen 2019, det vill säga en ökning på 13 %). Herrarnas finska cup vanns av HJK från Helsingfors. Damernas finska cup vanns av Åland United.

I futsal avbröts både herrarnas och damernas Futsal-liga föregående omgången på grund av covid-19-pandemin och på beslut av förbundsstyrelsen utdelades inga medaljer. Herrarnas och damernas Final Four-turnering, Futsal Cup och Super Cup spelades inte.

I Bollförbundets och dess regionala organisations serier spelades totalt cirka 60 000 matcher (i medeltal 164 matcher per dag).

I UEFA:s kvalmatcher i Champions League och Europa League nådde Kuopion Palloseura längst. Laget blev en seger från en plats i gruppspelen i Europaligan, då CFR Cluj tog platsen genom seger på hemmaplan med 3-1. I damernas UCL-kval förlorade HJK redan i första omgången mot isländska Valur. Ilves, FC Inter och Honka föll också ur Europaligan i första omgången på bortaplan. Akaa futsal föll ur i första kvalomgången i Champions League i futsal. På grund av pandemin spelades matcherna som enklomöten.

## Övriga funktioner

Coronans inverkan märktes givetvis även inom stödfunktionerna. HR, ekonomin och kommunikationen hade mer jobb än under ett genomsnittligt år, vilket är normalt för förändrings- och undantagssituationer – utöver pandemin medförde även den nyligen genomförda organisationsförändringen en del utmaningar under 2020.

Vid sidan av att slutföra organisationsförändringen fokuserade HR på att garantera hälsosäkerheten och hantera konsekvenserna av att arbetsmängden minskade. Med hjälp av omfattande och noggrann kommunikation i tillägg till de normala rutinerna försökte man hjälpa föreningsfältet att hantera situationen, då begränsningarna och reglerna förändrades i snabb takt. Inom ekonomiförvaltningen arbetade man utöver det normala arbetet med att observera hur organisationsförändringen förlöpte och planera olika ekonomiska scenarier till följd av coronapandemin. I fråga om it-systemen hade det största arbetet kring organisationsförändringen gjorts redan föregående år, så under 2020 fokuserade man på att säkerställa att distansarbetet fungerade smidigt både inom det dagliga arbetet och under större möten och utbildningar.

Största delen av matchevenemangen och de övriga evenemangen fick ställas in eller skjutas fram, så för evenemangsfunktionen var början av året exceptionellt lugn. I slutet av sommaren och under hösten blev situationen ändå mycket hektisk och arbetet försvårades av de specialarrangemang som krävdes. Både de finländska myndigheterna och paraplyorganisationerna UEFA och FIFA kom med ett stort antal förpliktande bestämmelser om hur man ordnar säkra evenemang. Också kontakten med olympiska kommittén och de andra grenförbunden var mycket livliga under hela året.

Med tanke på omständigheterna klarade försäljningsteamet av det besvärliga året bra och coronapandemin orsakade inga betydande negativa konsekvenser. Särskilt positivt var det faktum att kvoten för huvudsamarbetspartner för första gången i Bollförbundets historia är fylld, då antalet steg till åtta.

Marknadsföringskommunikationen fokuserade 2020 framför allt på marknadsföring av nätbutiken och på interaktiva kampanjer i de digitala kanalerna. Vid lanseringen av spelskjortorna under hösten producerade vi en fantastisk lanseringsvideo på temat #MeOlemmeSuomi, utnyttjade influerarmarknadsföring och investerade stort i digital marknadsföring. På hösten lanserade vi Bollförbundets kanal på Youtube. I marknadsföringskommunikationen för Nationella ligan och herrarnas Ettan beaktade vi föreningarnas knepiga ekonomiska situation och uppmunttrade anhängarna att delta i kampanjen "Kauden tärkein ottelu" (säsongens viktigaste match) och samtidigt understöda föreningsarna.

Regioncheferna koordinerade funktionernas regionala arbete och fokuserade på regional påverkan framför allt via förhandlingar om samarbete med städerna. Regioncheferna ledde också arbetet med att få igång regionparlament och regionala arbetsgrupper, som jobbar med påverkan. Under året söktes också fungerande modeller för den regionala kommunikationen.

Jalkapallo-Säätiö genomförde en omfattande renovering av kontoret på Idrottsgatan i januari–april, vilket gjorde det möjligt att avstå från kontorslokalerna som hade använts av de tidigare distrikten i Helsingfors och Nyland och flytta all verksamhet till centralkontoret. Renoveringen kunde slutföras i lugn och ro under våren, när största delen av medarbetarna arbetade på distans som en försiktighetsåtgärd under pandemin.

## Koncernen Finlands Bollförbund

År 2020 är det första året då ett koncernbokslut där dotterbolaget Fanimo Oy och Jalkapallo-Säätiö sr ingår sammanställs. Fanimo ansvarar bl.a. för försäljningen av Bollförbundets anhänger- och träningsprodukter samt hospitality-produkter i olika försäljningskanaler. På grund av dotterbolagets ökade omsättning beslutade man för första gången att konsolidera koncernbolagen.

Stiftelsen Jalkapallo-Säätiö grundades 1975 för att stötta utvecklingen av fotbolls- och futsalverksamheten i Finland. Stiftelsen fullföljer sitt syfte genom att stötta Bollförbundets medlemsförenings verksamhet, projekt som främjar fotbollskulturen och verksamhet för mindre bemedlade barn och ungdomar.

Koncernens resultat uppvisade ett överskott på 234 206,63 euro år 2020. Koncernens eget kapital uppgick till 6 582 511,84 euro 31.12.2020.

## Moderföreningens resultat och balansslutning

Inför året omfattade budgeten intäkter på 39,7 miljoner euro och kostnader på 35,3 miljoner euro, men slutligen bokfördes intäkter på 29,5 miljoner euro och kostnader på 29,2 miljoner euro. De största besparingarna gällde inställda evenemang och resekostnader. Tilläggskostnader uppstod i synnerhet av extra föreningsstöd på 1,1 miljoner euro, vilka var nödvändiga för att underlätta föreningsverksamheten i den akuta coronanöden under våren. Av HatTrick-medlen från UEFA för säsongen 2020–2024 beslutade förbundet att allokera 1,5 miljoner euro i understöd till föreningarna i de högsta serierna. Pengarna utdelades med stöd av ett separat styrelsebeslut i två omgångar under sommaren.

Bonusen för platsen i EURO 2020-slutspelet uppgick till 9,25 miljoner euro. UEFA utbetalade merparten av den här summan i januari 2020, men eftersom slutspelet flyttades fram bokfördes intäkter och kostnader på bara cirka 3,4 miljoner euro under 2020 medan resten överförs till 2021. På intäktsidan blev intäkterna mindre än beräknat också för spelpassen (antalet spelare sjönk med cirka 8 500), tävlingsverksamheten och biljettförsäljningen.

Trots alla osäkerheter och förändringar kunde ekonomin hållas i balans och slutligen uppvisade Finlands Bollförbund rf:s resultat för räkenskapsperioden 2020 ett överskott på 237 090,69 euro.

Finlands Bollförbund rf:s eget kapital uppgår till 1 589 962,74 euro och likviditeten är mycket god vid tidpunkten för bokslutet.

## Framtidsutsikter

År 2021 är det förnyade Bollförbundets andra år och förhoppningsvis uppnås normalläge även i fråga om coronan under den andra halvan av året. Den enhetliga serviceorganisationen har redan under 2020 visat sig fungera, men när omständigheterna har återgått till det normala är målet att förbättra serviceprocesserna ytterligare. År 2021 är det första hela verksamhetsåret under strategiperioden 2020–2024 och oberoende av pandemin kommer de planerade strategiprojekten att implementeras så väl som möjligt under ledning av styrelsen.

På sommaren deltar herrarnas A-landslag i EURO-slutspelet för första gången, vilket medför ett historiskt intresse, unik synlighet och avsevärda ekonomiska tilläggsresurser. Efter räkenskapsperiodens slut, men före tidpunkten för bokslutet, säkerställde också damernas A-landslag sin plats i EM-slutspelet i England 2022. Det ger enormt med synlighet och utmärkta möjligheter att vidareutveckla och utvecklas inom flick- och damfotbollen under de följande åren.

EM-kvalet i futsal och U21 har precis börjat och utgående från lottningen är möjligheterna att nå en slutspeleplats minst goda.

## Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Ekonomiskt vilar Finlands Bollförbund rf:s verksamhet fortsatt på många pelare, vilket är utmärkt med tanke på risshantering. Dess betydelse bevisades än en gång under det omvälvande året 2020. Därtill klarnar summorna för de största intäktsposterna (tv-rättigheter och internationella understöd) i god tid på förhand, vilket gör det möjligt att göra nödvändiga anpassningar om intäkterna minskar. Det avtal om medierättigheter som Bollförbundet ingick med UEFA 2019 gäller till och med 2028.

Den största årliga ekonomiska risken hänför sig under normala år till den internationella tävlingsverksamheten och framför allt till herrarnas A-landslags framgång och därmed till utvecklingen av samarbetspartner- och biljettförsäljningen. Under 2021 handlar osäkerheten till största delen om coronapandemin och dess följder. Statens begränsningsåtgärder förhindrar ett fullt utnyttjande av läktarkapaciteten åtminstone under det första halvåret och därför finns det risker kring att uppnå budgeten för biljettintäkter. Även intäkterna från spelpass och serieavgifter kan bli lägre än beräknat, om vaccinationerna inte underlättar situationen som beräknat och pandemin drar ut på tiden. Detta trots att budgeteringen är mycket försiktig. När det gäller samarbetspartner är avtalssituationen tillsvidare mycket god och i detta hänseende bör de ekonomiska riskerna anses vara relativt små. Också understöden från Undervisnings- och kulturministeriet samt de internationella paraplyorganisationerna är tryggade för 2021. I och med att Veikkaus resultatprognos försämrats råder stor osäkerhet kring de allmänna understöden från Undervisnings- och kulturministeriet, men först från och med 2022.

Enligt budgeten kan man utgå från att A-landslagets medverkan i EURO 2020-slutspelet för herrar innebär att omsättningen 2021 ökar med cirka 6 miljoner euro och ger ett överskott på cirka 3 miljoner euro. Dessutom förväntas försäljningen av EURO 2020-spelskortor förbättra dotterbolaget Fanimo Oy:s resultat och öka bolagets omsättning under tävlingsåret.

Globalt sett är de största riskerna 2021 pandemins fortsatta utbredning i Europa. Begränsningarna för resande och sammankomster samt övriga myndighetsföreskrifter har stora konsekvenser för matchevenemang, turneringar och intäkterna från dem åtminstone under 2021. Om EURO 2020 ställs in helt, får det betydande konsekvenser för UEFA:s intäkter och därmed för understöden från UEFA under de följande fyra åren. Vid tidpunkten för bokslutet är bedömningen ändå att slutspelet kommer att genomföras, vilket garanterar att den största inkomstkällan, det vill säga ersättningarna för medierättigheterna, bibehålls. I fråga om läktarkapaciteten (0–100 procent) kommer UEFA att fatta beslut i samråd med värdstäderna under april 2021, varefter pandemins inverkan på biljettintäkterna och försäljningen av hospitality-paket klarnar. Även i det värsta scenariot är situationen enligt UEFA ändå den att UEFA kan garantera de utlovade understöden till medlemsförbunden under 2020–2024 med hjälp av sina ekonomiska reserver.

Årets kvalmatcher inför herrarnas VM-slutspel 2022 och ersättningarna för medierättigheterna för dem utgör en betydande del av intäkterna för 2021 och därför är det viktigt att kvalmatcherna och centraliserade träningslandskamper kan ordnas som planerat med specialarrangemang, trots restriktionerna. Under 2020 har det här UEFA-protokollet redan tillämpats med framgång, så i det hänseendet är riskerna små. För hemmamatcherna vore det ändå ytterst viktigt att äntligen få använda den nyrenoverade Olympiastadion i full utsträckning.

## Personal

I slutet av 2020 hade Bollförbundet 139 anställda, av vilka 31 på viss tid. Vid utgången av 2021 upphörde 3 anställningsförhållanden, medan 23 anställningsförhållanden på viss tid upphör under 2021, 4 under 2022 och 1 under 2023. Personalens fördelning mellan de viktigaste funktionerna: administration och stödfunktioner 14, idrottsverksamhet 45, föreningstjänster 18, försäljning, marknadsföring och evenemang 28 samt tävlingsfunktionen 34. Personalens medelålder var 45 år. Andelen kvinnor var 20,9 %.

# Koncernresultaträkning

## ORDINARIE VERKSAMHET

1.1-31.12.2020

Intäkter		
Deltagaravgifter	5 208 684,04	
Biljettintäkter	344 635,09	
Övriga intäkter	20 283,51	5 573 602,64

### Utgifter

Personal kostnader		
Löner	-7 014 687,65	
Arvoden	-573 437,87	
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	-1 087 321,09	
Övriga lönebikostnader	-261 214,65	
Personalkostnader totalt	-8 936 661,26	
Avskrivningar	-147 069,24	

### Övriga kostnader

Hyses- och vederlagskostnader	-838 468,88	
Externa tjänster	-3 112 244,82	
Rese- och logikostnader	-3 674 927,20	
Materialkostnader	-149 059,35	
Stöd till idrottare och tränare	-3 056 638,48	
Domararvoden	-2 327 019,37	
Beviljade understöd	-2 958 046,01	
Övriga verksamhetskostnader	-1 387 413,69	
Övriga kostnader totalt	-17 503 817,80	-26 587 548,30

**Kostnadsunderskott för den egentliga verksamheten -21 013 945,66**

## ANSKAFFNING AV MEDEL

Intäkter		
Intäkter av licensavgifter	5 215 843,18	
TV-avtal	4 590 600,00	
Intäkter från rörelseverksamhet	1 186 354,10	
Erhållna donationer	367 413,19	
Övriga intäkter av medelansaffningen	11 217 540,01	22 577 750,48

### Utgifter

Kostnader för licensavgifter	-1 592 238,55	
Utgifter från rörelseverksamhet	-1 195 658,97	
Övriga kostnader	-1 039 167,70	-3 827 065,22

**Ansaffning av medel totalt 18 750 685,26**

**Kostnadsunderskott -2 263 260,40**

## INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHET

Intäkter		
Ränteintäkter	888,31	
Övriga intäkter från placerings- och finansieringsverksamhet	191 476,66	

### Utgifter

Valutakursförluster	-36 197,04	
Räntekostnader	-7 298,44	
Övriga investerings- och finansieringskostnader	-80 712,27	-124 207,75

**Investerings- och finansieringsverksamheten totalt 68 157,22**

**Kostnadsunderskott -2 195 103,18**

## ALLMÄNNA UNDERSTÖD

Statens verksamhetsbidrag	2 507 000,00	
Övriga allmänna bidrag	250 650,00	2 757 650,00

**Förändring i bunden fond -328 340,19**

**RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT 234 206,63**

# Koncernbalansräkning

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>	
Immateriella tillgångar	
Immateriella rättigheter	89 513,12
Övriga immateriella rättigheter	414 409,44
Materiella tillgångar	
Maskiner och inventarier	195 245,99
Placeringar	
Övriga aktier och andelar	5 094 388,61
Lånefordringar	1 000 000,00
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>6 793 557,16</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>	
Omsättningstillgångar	
Varor	7 891,20
Färdiga produkter	881 661,09
Fordringar	
Långfristiga	
Övriga fordringar	17 414,00
Kortfristiga	
Kundfordringar	735 680,17
Övriga fordringar	316 247,91
Resultatregleringar	547 039,53
Finansiella värdepapper	
Räntearbetspapper	2 000 000,00
Kassa och bank	5 675 132,43
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>10 181 066,33</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>16 974 623,49</b>
<b>PASSIVA</b>	
<b>EGET KAPITAL</b>	
Grundkapital	11 773,15
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	1 257 381,48
Räkenskapsperiodens överskott	234 206,63
Övriga fonder	4 734 006,37
Bundna fonder	345 144,21
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>6 582 511,84</b>
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>	
Kortfristiga	
Mottagna förskott	6 791 281,78
Skulder till leverantörer	1 278 393,80
Övriga skulder	353 751,11
Resultatregleringar	1 968 684,96
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>	<b>10 392 111,65</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>16 974 623,49</b>

# Moderföreningens resultaträkning

<b>ORDINARIE VERKSAMHET</b>	<b>1.1-31.12.2020</b>		<b>1.1-31.12.2019</b>	
<b>Intäkter</b>				
Deltagaravgifter	5 208 684,04		1 665 268,98	
Biljettintäkter	344 635,09		1 665 347,10	
Övriga intäkter	109 809,67	5 663 128,80	153 795,70	3 484 411,78
<b>Utgifter</b>				
Personal kostnader				
Löner	-6 989 687,65		-4 044 440,58	
Arvoden	-573 437,87		-920 137,46	
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	-1 087 321,09		-941 163,17	
Övriga lönebikostnader	-261 214,65		-291 374,89	
Personalkostnader totalt	-8 911 661,26		-6 197 116,10	
Avskrivningar	-113 344,31		-75 583,87	
Övriga kostnader				
Hyres- och vederlagskostnader	-1 015 315,19		-449 411,02	
Externa tjänster	-3 109 268,82		-3 557 476,02	
Rese- och logikostnader	-3 674 927,20		-5 168 935,86	
Materialkostnader	-148 659,35		-170 043,68	
Stöd till idrottare och tränare	-3 056 638,48		-316 080,00	
Domararvoden	-2 327 019,37		-349 996,24	
Beviljade understöd	-2 738 231,01		-2 496 725,00	
Övriga verksamhetskostnader	-1 378 258,24		-1 448 722,38	
Övriga kostnader totalt	-17 448 317,66	-26 473 323,23	-13 957 390,20	-20 230 090,17
<b>Kostnadsunderskott för den egentliga verksamheten</b>		<b>-20 810 194,43</b>		<b>-16 745 678,39</b>
<b>ANSKAFFNING AV MEDEL</b>				
<b>Intäkter</b>				
Intäkter av licensavgifter	5 215 843,18		5 541 324,29	
TV-avtal	4 590 600,00		4 561 540,00	
Övriga intäkter av medelanskaaffningen	11 217 540,01	21 023 983,19	7 230 710,76	17 333 575,05
<b>Utgifter</b>				
Kostnader för licensavgifter	-1 592 238,55		-2 826 532,06	
Övriga kostnader	-1 099 168,29	-2 691 406,84	-834 418,01	-3 660 950,07
<b>Anskaffning av medel totalt</b>		<b>18 332 576,35</b>		<b>13 672 624,98</b>
<b>Kostnadsunderskott</b>		<b>-2 477 618,08</b>		<b>-3 073 053,41</b>
<b>INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>				
<b>Intäkter</b>				
Valutakursvinster		-		16 254,44
Ränteintäkter		2 394,55		948,08
<b>Utgifter</b>				
Valutakursförluster	-36 197,04		0,00	
Räntekostnader	-9 138,74	-45 335,78	-1 303,66	-1 303,66
<b>Investerings- och finansieringsverksamheten totalt</b>		<b>-42 941,23</b>		<b>15 898,86</b>
<b>Kostnadsunderskott</b>		<b>-2 520 559,31</b>		<b>-3 057 154,55</b>
<b>ALLMÄNNA UNDERSTÖD</b>				
Statens verksamhetsbidrag	2 507 000,00		2 299 710,00	
Övriga allmänna bidrag	250 650,00	2 757 650,00	150 000,00	2 449 710,00
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT</b>		<b>237 090,69</b>		<b>-607 444,55</b>

# Moderföreningens balansräkning

AKTIVA	31.12.2020		31.12.2019
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>			
Immateriella tillgångar			118 479,16
Immateriella rättigheter	87 613,12		
Övriga immateriella rättigheter	12 519,96		-
Materiala tillgångar			101 678,98
Maskiner och inventarier	187 954,84		
Placeringar			211 822,15
Övriga aktier och andelar	211 822,15		
Lånefordringar	1 322 500,00		-
<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>1 822 410,07</b>		<b>431 980,29</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			
Omsättningstillgångar			3 004,57
Varor	7 891,20		
Finansiella värdepapper			2 000 000,00
Ränteinstrumentfonder	2 000 000,00		
Fordringar			100 000,00
Långfristiga			
Lånefordringar	100 000,00		
Kortfristiga			
Kundfordringar	785 171,80	1 443 228,04	
Lånefordringar	634 000,00	141 885,77	
Övriga fordringar	306 427,91	39 495,48	
Resultatregleringar	433 553,47	648 499,09	2 273 108,38
Kassa och bank	5 175 800,63		2 217 826,69
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>9 442 845,01</b>		<b>6 593 939,64</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>11 265 255,08</b>		<b>7 025 919,93</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	1 352 872,05		1 960 316,60
Räkenskapsperiodens överskott	237 090,69		-607 444,55
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>1 589 962,74</b>		<b>1 352 872,05</b>
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>	6 789 074,88	3 142 500,44	
Kortfristiga	770 158,61	840 512,05	
Mottagna förskott	258 180,17	281 764,71	
Skulder till leverantörer	1 857 878,68	1 408 270,68	
Övriga skulder			
Resultatregleringar	9 675 292,34		5 673 047,88
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>	<b>9 675 292,34</b>		<b>5 673 047,88</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>11 265 255,08</b>		<b>7 025 919,93</b>

# Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Suomen Palloliitto ry, Finlands Bollförbund rf

## Revision av bokslutet

### Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Palloliitto ry, Finlands Bollförbund rf (fo-nummer 0202244–9) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2020. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionsred i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionsred beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslute

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionsred använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.



– Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

### **Övriga rapporteringsskyldigheter**

#### **Övrig information**

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 21 april 2021

Heidi Vierros  
CGR

Jari Härmälä  
CGR

