

**Suomen Palloliitto ry  
Finlands Bollförbund rf**

**TILINPÄÄTÖS  
BOKSLUT**

**2015**



# Suomen Palloliitto ry

## Hallituksen toimintakertomus 2015

### Toiminta-ajatus, pitkän tähtäimen tavoitteet

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon ja futsalin erikoisliitto, joka kansainvälisen jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan Jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maassamme kaikesta organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäsenenä on 950 jalkapallo- ja futsalseuraa ja 12 piirijärjestöä, jotka yhdessä liikuttavat yli 130 000 rekisteröityä pelaajaa. Kaiken kaikkiaan jalkapalloperheessä on tällä hetkellä noin 500 000 aktiivista toimijaa.

'Jalkapalloa jokaiselle' toiminta-ajatussensa mukaisesti Suomen Palloliitto pyrkii takaamaan, että kaikilla suomalaisilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, rodusta, uskonnosta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on myös oikeus olla jalkapallotoiminnassa mukana omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai huoltajana, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippuna.

Suomen Palloliiton pitkän tähtäimen pää-tavoitteina ovat 1) lisätä jalkapallon ja futsalin harrastajamääriä Suomessa, 2) kehittää suomalaispelaajia Euroopan huipulle ja 3) järjestää laadukasta kansallista kilpai-

luoimintaa. Syksyn 2012 liittokokouksen yksimielisesti hyväksymä toimintastrategia vuosille 2013-2016 sisältää konkreettiset valinnat matkalla kohti Visio 2020:n mukaista unelmaa Euroopan TOP10-jalkapallomaan joukkossa.

### Keskeisimmät tapahtumat vuonna 2015

Vuosi 2015 oli Palloliiton kuluva strategia-kauden 2013-2016 kolmas vuosi. Strategia painottaa toiminnallisia tavoitteita pelaaja- ja seurakehityksessä.

Miesten A-maajoukkueen tavoite pääsystä EM-lopputurnaukseen jäi toteutumatta. Päävalmentajaa vaihdettiin kesällä kesken EM-karsintojen ja Markku Kanerva jatkoi Mixu Paatelaisen työtä johdattaen joukkueen karsintojen päätteeksi kahteen voittoon ja kahteen tasapeliin neljässä otelussa. Loppuvuodesta solmittiin seuraavia MM-karsintoja koskeva päävalmentajasopimus Hans Backen kanssa. Naisten A-maajoukkue aloitti syksyllä EM-karsinnat tuloksena kaksi voittoa ja yksi tappio kolmesta ottelusta, mikä pitää EM-lopputurnaustavoitteen edelleen realistisena. Sekä miesten ja poikien että naisten ja tyttöjen puolella strategian keskeisen osa-alueen,

pelaajakehityksen, toimenpiteitä on viety käytäntöön laajasti niin seura-, alue/piiri- kuin liitotasollakin.

Miesten futsalmaajoukkue selvitti tiensä takoon kotimaassa pelatusta futsalin MM-karsintaturnauksesta ja jäi jatkokarsinnassa vain yhden maalin päähän play-offs -paikasta. Futsalmaajoukkuetta yhä lähemmäs Euroopan kärkeä vieneen päävalmentaja Mićo Martićin sopimusta jatkettiin loppuvuodesta 2+1 vuodella. Lisäksi UEFA B -futsalvalmentajakoulutus aloitettiin Suomes- sa ensimmäisenä Pohjoismaana.

Palloliiton valmennusorganisaatio liitto- ja aluetasolla työskenteli yhdessä alueensa piirien sekä seuravalmentajien kanssa pelaajien kehittämiseksi Palloliiton valmennuslinjan ja strategian mukaisesti. Viiden päätoimisen aluevalmentajan organisaatiota vahvistettiin siten, että Keski-Suomeen perustettuun alueelliseen valmennuskeskukseen palkattiin 1.8.2015 alkaen päätoiminen valmennuskeskuksen päällikkö. Pohjois-Suomen valmennuskeskuksen organisaatiota vahvistettiin Oulun lisäksi vielä Rovaniemen osalta yhteispalkkauksella Lapin liikuntaopiston kanssa. Sami Hyypiä Akatemiaksi nimetyn jalkapallon valmennus- ja tutkimuskeskuksen toiminta jatkui Eerikilän Urheiluoipistolla ja akatemian

toiminta on koko olemassa olonsa ajan saanut erinomaista palautetta niin osallistujilta kuin sidosryhmiltäkin. Eerikkilällä on valtakunnallisen valmennuskeskuksen asema ja erityistehtävä jalkapallon osalta.

Suomen 15 maajoukkuetta pelasi vuonna 2015 yhteensä 127 virallista maaottelua. Voittoa kertyi 51, tasapelejä 28 ja tappioita 48.

Strategian toisen päävalinnan eli seurakehityksen tärkeimpänä ja merkittävämpänä kehitystoimenpiteenä jatkettiin kokonaisvaltaista seuraohjelmaa. Alueellisen toimintamallin edistäminen jatkui vahvasti ja syksyllä kokoontunut liittovaltuusto antoi vahvan tukensa sen edelleen laajentamiseksi liiton ja piirin toiminnassa. Seuraohjelmaan sisältyvä laatujärjestelmä otettiin pilottivaiheen jälkeen varsinaisesti käyttöön vuonna 2015 ja sen kautta yhteensä 125 seuraa sai nuorten valmentajatukea.

Rekisteröityjen pelaajien määrä kasvoi vuoden aikana 3,0 %. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 130 949, mikä on kaikkien aikojen korkein määrä rekisteröityjä pelaajia Suomessa. Jalkapallonurmikenttien rakentaminen jatkui edelleen vakaata tahtia. Uusia jalkapallonurmia valmistui 20 kappaletta. Näiden lisäksi toteutui yhteensä 14 perusparannushanketta. Jalkapallonurmikenttien määrä vuoden 2015 lopussa oli 329 (2014: 309). Täysimittaisten kenttien lisäksi vuonna 2015 rakennettiin myös 9v9-kenttäkoon jalkapallonurmikenttiä. Halliverkosto kasvoi ennätyksellisesti, kun uusia ylipainehalleja valmistui 10 kappaletta ja hallien määrä vuoden 2015 lopussa oli kaikkiaan 71 kappaletta.

Futsalin kehitysuunnitelman mukaiset toimenpiteet jatkuivat. Respect-tyo jatkuu Respect-valiokunnan toimesta.

Miesten Suomen mestariksi leivottiin ensi kertaa Veikkausliigan voittanut SJK. Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä nousi edellisestä vuodesta yli 100 000 katsojalla ollen 509 707 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo nousi 25,9 % 2574 katsojaan (kaudella 2014 ka. 2045). Miesten Ykkösen

katsojakeskiarvon kasvu taittui hieman pitkäaikaisen nousun jälkeen ollen 1 019 katsojaa per ottelu (kaudella 2014 ka. 1211, eli laskua vajaa 16 %). Kauden päätteeksi Veikkausliigaan nousi suoraan PS Kemi ja liigakarsinnan kautta PK-35 Vantaa. Naisten Liigamestari oli PK-35 Vantaa. Naisten Liigan katsojakeskiarvo pysyi käytännössä edellisvuoden tasolla ollen 193 katsojaa/ottelu (2014 ka. 194). Pääsarjojen yhteenlaskettu katsojakeskiarvo oli 3786 katsojaa, jossa nousua kaudesta 2014 oli vajaa kymmenen prosenttia (vuonna 2014 ka. 3451)

FC Honka voitti Naisten Suomen Cupin voittopokaalin toisena perättäisenä kautena, miesten puolella IFK Mariehamn kruunasi kautensa Respect Suomen Cup-mestarina. Palloliiton ja piirin järjestämisiä 1030 sarjassa pelattiin yhteensä n. 60 000 ottelua (keskimäärin 164 ottelua/päivä).

Miesten Futsal-Liigan voitti Sievi Futsal ja cup-mestariksi leivottiin Ilves FS. Ensi kertaa sarjamuotoisena pelatun Naisten Futsal-Liigan voitti Ilves FS ja naisten cup-mestaruuden vei GFT Prinsessat

## Tulos

Suomen Palloliiton tulos oli 42.215,58 euroa alijäämäinen.

## Tase

Oma pääoma on 986.783,45 € ja maksuvalmius tilinpäätöshetkellä erittäin hyvä.

## Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2016 on Palloliiton kuluva strategiakauden 2013-2016 viimeinen vuosi ja liittokokouksessa huhtikuussa 2016 hyväksytään seuraavan neljän vuoden suuntaviivat. Vuoden 2016 toimintasuunnitelmassa liittotason strategisissa mittareissa korostuvat toimintastrategian päätavoitteet: pelaaja- ja seurakehitys. Kunnianhimoisten tavoitteiden toteutumisen ehtona on edelleen laadukas johdonmukainen tekeminen, osaamisen kehittäminen kaikilla tasoilla ja toimintaresurssien aktiivinen kasvattaminen.

## Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Syksyllä 2016 alkavat miesten MM-karsinat ja Olympiastadionin remontista johtuen karsinnan kotiottelut tullaan pelaamaan muualla, pääasiassa Tampereella, jossa yleisökapasiteetti on selkeästi Olympiastadionia pienempi. Tämän johdosta pääsylipputuottojen määrä tulee pieneneään edellisiin karsintoihin verrattuna. Pitkään jatkunut taloudellinen epävakaus heijastuu edelleen myös useiden kansallisessa kilpailutoiminnassa mukanaolevien seurojen taloustilanteeseen, mikä lisää merkittävästi koko jalkapallotoiminnan riskejä. Yhteistyökumppanien suunnalla ja yhteistyökumppanituotoissa on kaiken kaikkiaan kohtalain riski ja erällä toimialoilla suuri riski yleisestä talouden epävakauksesta johtuen.

## Henkilöstö

Vuonna 2015 lopussa Palloliiton palveluksessa oli 63 päätoimista henkilöä, joista 18 määräaikaisessa työsuhteessa. Määräaikaisista työsuhteista 10 päättyi vuoden 2015 ja 6 vuoden 2016 lopussa. Henkilöstön jakautuminen päätoiminnoittain: hallinto ja tukitoiminnot 10, pelaajakehitys 25 (määräaikaisia 17), seurakehitys 10, myynti, markkinointi ja tapahtumat 11 (yksi määräaikainen) sekä kilpailutoiminto 7. Henkilöstön keski-ikä oli 44. Naisten osuus henkilöstöstä oli 30 %. Liiton valiokunnissa (9), paneeleissa (2), työryhmissä (4), lisenssikomiteoissa (3) sekä Jalkapallo-Säätiön ja Fanimo Oy:n hallituksissa toimi yhteensä 166 luottamushenkilöä (joista naisia 16 %).

## Olennaisimmat avustukset

Suomen Palloliitto sai avustuksia jalkapallon kansainvälisiltä kattojärjestöltä UEFA:ta yhteensä 2.382.133,68 euroa ja FIFA:ta yhteensä 1.032.779,94 euroa. Opetus- ja kulttuuriministeriöltä avustuksia saatiin 2.088.500,00 euroa ja Olympiakomitealta 200.130,94 euroa.

# Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2015

		1.1.-31.12.2015		1.1.-31.12.2014
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>				
Tuotot				
Osanottomaksut	1 340 236,91		1 825 596,20	
Pääsylipputuotot	986 857,42		1 339 926,80	
Muut tuotot	409 834,15	2 736 928,48	875 624,85	4 041 147,85
Kulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-4 551 849,42		-4 275 477,47	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-691 640,33		-650 095,07	
Muut henkilösivukulut	-215 989,08		-168 315,10	
Henkilöstökulut yhteensä	-5 459 478,83		-5 093 887,64	
Poistot	-21 221,21		-47 728,88	
Muut kulut				
Vuokra- ja vastikekulut	-868 016,62		-597 901,68	
Ulkopuoliset palvelut	-2 979 729,36		-2 578 363,34	
Matka- ja majoituskulut	-3 518 035,24		-3 053 966,77	
Materiaalikulut	-628 414,64		-867 824,98	
Urheilija- ja valmentajatuet	-176 100,00		-178 460,00	
Muut toimintakulut	-780 653,92		-699 357,77	
Keskinäiset avustukset	-2 089 455,20		-1 932 907,04	
Muut kulut yhteensä	-11 040 404,99	-16 521 105,03	-9 908 781,58	-15 050 398,10
Varsinaisen toiminnan kulujäämä		<b>-13 784 176,55</b>		<b>-11 009 250,25</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
Tuotot				
Lisenssimaksutuotot	5 692 922,56		5 751 525,85	
TV-sopimukset	3 044 250,00		3 029 250,00	
Muut varainhankinnan tuotot	5 849 418,26	14 586 590,82	3 872 954,43	12 653 730,28
Kulut				
Lisenssimaksukulut	-3 116 274,11		-3 644 455,26	
Muut kulut	-6 960,44	-3 123 234,55	-34 596,33	-3 679 051,59
Varainhankinta yhteensä		<b>11 463 356,27</b>		<b>8 974 678,69</b>
Tuotto-/kulujäämä		<b>-2 320 820,28</b>		<b>-2 034 571,56</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
Tuotot				
Korkotuotot		3 779,10		25 966,57
Kulut				
Korkokulut	-17 431,56		-6 715,26	
Muut sijoitus- ja rahoituskulut	3 627,22	-13 804,34	-12 325,62	-19 040,88
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		<b>-10 025,24</b>		<b>6 925,69</b>
Tuotto-/kulujäämä		<b>-2 330 845,52</b>		<b>-2 027 645,87</b>
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>				
Valtion toiminta-avustus	2 088 500,00		2 000 000,00	
Muut yleisavustukset	200 130,94	2 288 630,94	210 706,00	2 210 706,00
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>		<b><u>-42 214,58</u></b>		<b><u>183 060,13</u></b>

# Tase 31.12.2015

<u>VASTAAVAA</u>	31.12.2015	31.12.2014
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
ATK-ohjelmat	4 564,52	0,0
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	46 853,52	66 933,61
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	111 822,15	111 822,15
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	23 870,96	23 734,24
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	71 000,00	71 000,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	239 045,24	178 845,81
Lainasaamiset	12 392,96	34 285,32
Muut saamiset	75 915,14	650,00
Siirtosaamiset	182 068,80	242 722,46
Saamiset yhteensä	509 422,14	456 503,59
Rahat ja pankkisaamiset	6 249 019,57	6 745 808,30
<b>VASTAAVAA</b>	<b><u>7 016 552,87</u></b>	<b><u>7 475 801,89</u></b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Muut rahastot	49 715,92	60 043,31
Edellisten tilikausien ylijäämä	980 342,11	797 281,88
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-42 214,58	183 060,23
Oma pääoma yhteensä	987 843,45	1 040 385,42
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Eläkelainat	0,00	64 412,58
Saadut ennakot	4 559 673,83	5 421 527,82
Ostovelat	439 636,75	350 741,10
Muut velat	100 882,74	97 745,79
Siirtovelat	928 516,10	500 989,18
Vieras pääoma yhteensä	6 028 709,42	6 435 416,47
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>6 028 709,42</b>	<b>6 435 416,47</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b><u>7 016 552,87</u></b>	<b><u>7 475 801,89</u></b>

# Tilinpäätöksen 31.12.2015 liitetiedot

	2015	2014
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä</b>		
Varsinaiset		
Kansainvälinen kilpailu ja valmennus päätoimiset	25	25
Koulutus	3	3
Kansallinen kilpailu päätoimiset	10	8
Seura	10	7
Markkinointiviestintä	7	5
Hallinto	12	14
	<b>62</b>	<b>62</b>

	2015	2014
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	4 551 849,42	4 275 477,47
Luontoisedut	91 176,72	102 638,07
Eläkekulut	691 640,33	650 095,07
Muut henkilöstökulut	215 989,08	168 315,10
	<b>5 550 655,55</b>	<b>5 196 525,71</b>

## Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

## Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuun vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Aineettomat hyödykkeet	5 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	30 % menojäännös-poisto

## Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

## Kulujen kohdistusperiaatteet

Toiminnanaloille on kohdistettu niiden erilliskustannukset.

	2015	2014
<b>Tilintarkastajien palkkiot</b>		
Tilintarkastus	9 523,98	9 775,97
Muut palvelut	27 866,63	12 713,29
	<b>37 390,61</b>	<b>22 489,26</b>

	2015	2014
<b>Kokonaistuotot ja kulut</b>		
Kokonaistuotot	19 615 929,01	18 931 550,70
Kokonaismenot	-19 658 143,59	-18 748 490,57
Ylijäämä/alijäämä	<b>-42 214,58</b>	<b>183 060,13</b>

Bartersopimukset, jotka eivät sisälly kokonaistuottolukuihin	2015 269 240,00	2014 204 000,00
--	--------------------	--------------------

## Konserni

Suomen Palloliitto ry omistaa 20.04.12 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan. Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska tytäryhtiöllä ei olisi vielä olennaista vaikutusta liiton tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

31.12.2015 tilinpäätöksen mukainen oma pääoma on -37 652,43 ja tilikauden voitto 7 139,82.

## Käyttöomaisuus

	ATK-ohjelmat	koneet ja kalusto
Menojäännös 1.1.2015	0,00	66 933,61
Investoinnit	5 705,65	0,00
Menojäännös ennen poistoja	5 705,65	66 933,61
Tilikauden poisto	-1 141,13	-20 080,08
Menojäännös 31.12.2015	4 564,52	46 853,53

## Siirtosaamisten olennaisimmat erät

	2015	2014
UEFA	67 084,39	39 759,56
Olympiakomitea	57 500,00	36 250,00
Ennakkomaksu	577,27	0,00
Saamiset sosiaalikuluvakuutuksista	8 279,14	109 523,61
Jaksotetut tuotot	15 342,20	16 179,57
Kulujen jaksotukset	109 200,94	51 009,72
Siirtosaamiset yhteensä	<b>257 983,94</b>	<b>252 722,46</b>

## Oman pääoman muutokset

	2015	2014
Kasvattajarahasto 1.1.2015	60 043,31	59 152,12
Käyttö tilikauden aikana	-194 562,39	-291 210,85
Rahaston lisäys tilikauden aikana	184 235,00	292 102,04
Kasvattajarahasto 31.12.2015	49 715,92	60 043,31

Edellisten tilikausien voittovarot	980 342,11	797 281,88
Tilikauden yli/alijäämä	-42 214,58	183 060,23

**Oma pääoma 31.12.2015** **987 843,45** **1 040 385,42**

## Siirtovelkoihin kuuluvat olennaisimmat erät

	2015	2014
Lomapalkkavelka	363 315,87	314 681,80
Sos.kulut lomapalkkavelasta	33 662,24	70 854,72
Kulujaksotukset	49 468,48	113 283,80
Sosiaalivak.velat tilikauden palkoista	20 618,29	0,00
Ohjelmatuet seuroille	449 474,88	0,00
Muut siirtovelat	11 976,34	2 168,86
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>928 516,10</b>	<b>500 989,18</b>



**Leasing-vastuut**

	2015	2014
Alkaneella tilikaudella erääntyvät leasingmaksut	30 096,80	105 739,12
Myöhemmin erääntyvät leasingmaksut	4 559,80	34 665,14
<b>Leasing-vastuut yhteensä</b>	<b>34 656,60</b>	<b>140 404,26</b>

Helsinki, 8.4.2016

Pertti Alaja

Markku Lehtola	Harri Talonen	Arto Havo	Kari Koskela	Tapani Kurkela
Marja Lipponen	Aimo Moisander	Kari Taira	Petri Vanhala	Kaj Wiander

Marco Casagrande  
pääsihteeri

# Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:n jäsenille

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2015. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

## *Hallituksen vastuu*

Hallitus vastaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallituksen on huolehdittava siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## *Tilintarkastajan velvollisuudet*

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan, taikka rikkoneet yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhdistyksessä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

## *Lausunto*

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot liiton toiminnan tuloksesta ja taloullisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 8. huhtikuuta 2016

Heidi Vierros  
KHT

Jari Härmälä  
KHT

# Finlands Bollförbund rf

## Styrelsens verksamhetsberättelse 2015

### Verksamhetsidé, långsiktiga mål

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll och futsal. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund är 950 fotbolls- och futsalföreningar och 12 distriktsorganisationer med sammanlagt över 130 000 registrerade spelare. Totalt finns det för närvarande omkring 500 000 aktiva i fotbollsfamiljen.

I enlighet med verksamhetsidén ”Fotboll för alla” försöker Finlands Bollförbund garantera att alla finländare har möjlighet att delta i fotbollsverksamhet oberoende av kön, talang, ras, religion eller andra bakgrundsfaktorer. Likaså har var och en rätt att delta i verksamheten på sin egen nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller serviceperson, förälder eller åskådare, hobbyspelare eller toppidrottare.

Finlands Bollförbunds långsiktiga huvudmål är 1) att öka antalet fotbolls- och futsalspelare i Finland, 2) att utveckla finländska spelare mot europeisk toppnivå och 3) att arrangera högklassig nationell tävlingsverksamhet. Den verksamhetsstrategi för 2013–2016 som enhälligt godkändes av förbundsmötet hösten 2012 innehåller förbundets konkreta val på vägen mot

den dröm som uttrycks i förbundets Vision 2020: att vara ett av de tio bästa fotbollsländerna i Europa.

### De viktigaste evenemangen 2015

År 2015 var det tredje året av Bollförbundets strategiperiod 2013–2016. I strategin betonas funktionella mål för spelar- och föreningsutvecklingen.

Herrarnas A-landslag nådde inte sitt mål att komma till EM-slutspelet. Chefstränaren byttes ut under sommaren mitt i EM-kvalet. Markku Kanerva fortsatte Mixu Paatelainens arbete och ledde laget till två segrar och två oavgjorda matcher i de fyra avslutande kvalmatcherna. I slutet av året ingicks ett chefstränaravtal med Hans Backe för det kommande VM-kvalet. Damernas A-landslag inledde sitt EM-kval på hösten med två segrar och en förlust på tre matcher, vilket innebär att målet om EM-slutspel fortfarande är realistiskt. För såväl herrarnas och pojkarnas som damernas och flickornas del har åtgärder inom spelarutvecklingen, som är en mycket viktig del av strategin, vidtagits på bred front på både förenings-, distrikts- och förbunds nivå.

Herrarnas futsallandslag gick vidare från VM-kvalturneringen, som spelades i Finland, och i den andra kvalomgången stannade laget endast ett mål från en plats i playoff. Avtalet med chefstränaren Mićo Martić, som har fört futsallandslaget allt

närmare den europeiska toppen, förlängdes i slutet av året med 2 + 1 år. Dessutom inledde Finland som första nordiska land en UEFA B-futsaltränarutbildning.

Bollförbundets träningsorganisation på förbunds- och regionnivå samarbetade med distrikts- och föreningstränarna för att utveckla spelarna i enlighet med Bollförbundets träningslinje och strategi. Organisationen med fem heltidsanställda regiontränare förstärktes genom att förbundet anställde en träningscenterchef på heltid i det nya regionala träningscentret i Mellersta Finland från och med den 1 augusti 2015. Utöver Uleåborg förstärktes träningscentret i Norra Finland också i Rovaniemi, där en tränare anställs i samarbete med Lapin liikuntaopisto. Tränings- och forskningscentret Sami Hyypiä Akatemia fortsatte sin verksamhet vid Eerikkilä idrottsinstitut. Under hela sin existens har akademien fått utmärkt respons av såväl deltagare som intressentgrupper. Eerikkilä fungerar som nationellt träningscentrum med fotboll som särskilt uppdrag.

Finlands 15 landslag spelade totalt 127 officiella landskamper 2015. Av dessa slutade 51 i seger, 28 oavgjort och 48 i förlust.

Den viktigaste och mest betydelsefulla utvecklingsåtgärden för det andra huvudmålet i strategin, föreningsutvecklingen, var att det övergripande föreningsprogrammet fortsatte. Arbetet för den regionala modellen fortsatte och höstens förbundsfullmäktige gav sitt starka stöd för att utvidga modellen ytterligare i förbundets och di-

striktens verksamhet. Efter en pilotfas togs föreningsprogrammets kvalitetssystem i ordinarie bruk 2015 och via det fick totalt 125 föreningar stöd för att anställa en ungdomstränare.

Antalet registrerade spelare ökade med 3,0 procent. I slutet av året fanns det 130 949 registrerade spelare, vilket är det största antalet i Finland genom tiderna. Byggnad av fotbollsgräsplaner fortsatte i stadig takt. Totalt 20 nya fotbollsgräsplaner färdigställdes. Dessutom genomfördes totalt 14 totalrenoveringsprojekt. I slutet av 2015 fanns det 329 fotbollsgräsplaner (2014: 309). Utöver fullstora planer byggdes också fotbollsgräsplaner för spel med niomannalag. Hallnätet växte i rekordtakt, när 10 nya övertryckshallar färdigställdes, och i slutet av 2015 fanns det totalt 71 hallar.

Åtgärderna enligt utvecklingsplanen för futsal fortsatte. Respect-utskottet fortsatte Respect-arbetet.

Det finländska mästerskapet för herrar gick till SJK, som vann Tipsligan för första gången. Tipsligans publikmängd steg med över 100 000 från föregående år och uppgick till 509 707 åskådare. Publiksnittet i Tipsligan steg med 25,9 procent till 2 574 åskådare per match (2015 år 2014). Publiksnittet i herrarnas Ettan sjönk en aning efter att ha ökat under en längre tid och var nu 1 019 åskådare per match (1211 år 2014, det vill säga en minskning på knappt 16 procent). I slutet av säsongen steg PS Kemi direkt till Tipsligan och PK-35 Vantaa via ligakvalet. Mästare i Damligan blev PK-35 Vantaa. Publiksnittet i Damligan var i praktiken detsamma som föregående år med 193 åskådare per match (194 år 2014). Det sammanlagda publiksnittet för de högsta serierna var 3 786 åskådare, vilket innebär en ökning på knappt 10 procent (3 451 år 2014).

FC Honka vann damernas Finska Cup för andra året i rad, medan IFK Mariehamn var bäst i herrarnas Respect Suomen Cup. I Bollförbundets och distriktens 1 030 serier spelades totalt cirka 60 000 matcher (i medeltal 164 matcher per dag).

Herrarnas Futsalliga vanns av Sievi Futsal och cupen av Ilves FS. Damernas Futsalliga spelades för första gången som en serie och vanns av Ilves FS, medan damernas cup vanns av GFT Prinsessat.

## Resultat

Finlands Bollförbunds bokslut uppvisar ett underskott på 42 215,58 euro.

## Balansomslutning

Det egna kapitalet är 986 783,45 euro och likviditeten är god vid tidpunkten för bokslutet.

## Framtidsutsikter

År 2016 är det sista året av Bollförbundets strategiperiod 2013–2016 och på förbundsmötet i april 2016 godkänns riktlinjerna för de följande fyra åren. I verksamhetsplanen för 2016 fokuserar de strategiska måtarna på förbunds nivå på huvudmålen i strategin: spelar- och föreningsutvecklingen. För att de ambitiösa målen ska nås krävs fortfarande högklassigt målinriktat arbete, kompetensutveckling på alla nivåer och aktivt arbete för större resurser.

## Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Hösten 2016 inleds herrarnas VM-kval och eftersom Olympiastadion renoveras kommer hemmamatcherna att spelas på andra

arenor, i huvudsak i Tammerfors, där publikkapaciteten är klart mindre än på Olympiastadion. Därför kommer biljettintäkterna att vara mindre än under tidigare kval. Den långvariga ekonomiska osäkerheten påverkar fortsättningsvis den ekonomiska situationen också för många föreningar inom den nationella tävlingsverksamheten, vilket i hög grad ökar riskerna för hela fotbollsverksamheten. Till följd av det allmänna ekonomiska läget innebär även samarbetspartnerna och intäkterna från dem en måttlig risk totalt sett och en stor risk i fråga om vissa branscher.

## Personal

I slutet av 2015 hade Bollförbundet 63 heltidsanställda, av vilka 18 visstidsanställda. Av de tidsbundna anställningsförhållandena upphör 10 i slutet av 2015 och 6 i slutet av 2016. Personalens fördelning mellan de viktigaste funktionerna: förvaltning och stödfunktioner 10, spelarutveckling 25 (17 visstidsanställda), föreningsutveckling 10, försäljning, marknadsföring och evenemang 11 (1 visstidsanställd) samt tävlingsverksamhet 7. Personalens medelålder var 44 år. Andelen kvinnor var 30 procent. I förbundets utskott (9), paneler (2), arbetsgrupper (4), licenskommittéer (3) och i styrelserna för Jalkapallo-Säätiö och Fanimo Oy arbetade totalt 166 förtroendevalda (av vilka 16 procent kvinnor).

## De viktigaste understöden

Av fotbollens internationella paraplyorganisationer UEFA och FIFA fick Finlands Bollförbund understöd på totalt 2 382 133,68 euro respektive 1 032 779,94 euro. Understöden från Undervisnings- och kulturministeriet uppgick till 2 088 500,00 euro och från Finlands Olympiska Kommitté till 200 130,94 euro.

# Resultaträkning 1.1.-31.12.2015

ORDINARIE VERKSAMHET		1.1.-31.12.2015		1.1.-31.12.2014
Intäkter				
Deltagaravgifter	1 340 236,91			1 825 596,20
Biljettintäkter	986 857,42			1 339 926,80
Övriga intäkter	409 834,15	2 736 928,48		875 624,85
4 041 147,85				
Utgifter				
Personalkostnader				
Lönen och arvoden	-4 551 849,42			-4 275 477,47
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	-691 640,33			-650 095,07
Övriga lönebikostnader	-215 989,08			-168 315,10
Personalkostnader totalt	-5 459 478,83			-5 093 887,64
Avskrivningar		-21 221,21		-47 728,88
Övriga kostnader				
Hyres- och vederlagskostnader	-868 016,62			-597 901,68
Externa tjänster	-2 979 729,36			-2 578 363,34
Rese- och logikostnader	-3 518 035,24			-3 053 966,77
Materialkostnader	-628 414,64			-867 824,98
Stöd till idrottare och tränare	-176 100,00			-178 460,00
Övriga verksamhetskostnader	-780 653,92			-699 357,77
Pågående understöd	-2 089 455,20			-1 932 907,04
Övriga kostnader totalt	-11 040 404,99	-16 521 105,03		-9 908 781,58
Kostnadsrest för den egentliga verksamheten		<b>-13 784 176,55</b>		<b>-11 009 250,25</b>
<b>ANSKAFFNING AV MEDEL</b>				
Intäkter				
Intäkter av licensavgifter	5 692 922,56			5 751 525,85
TV-avtal	3 044 250,00			3 029 250,00
Övriga intäkter av medelanskaaffningen	5 849 418,26	14 586 590,82		3 872 954,43
12 653 730,28				
Utgifter				
Kostnader för licensavgifter	-3 116 274,11			-3 644 455,26
Övriga kostnader	-6 960,44	-3 123 234,55		-34 596,33
-3 679 051,59				
Anskaffning av medel totalt		<b>11 463 356,27</b>		<b>8 974 678,69</b>
Intäkst-/kostnadsrest		<b>-2 320 820,28</b>		<b>-2 034 571,56</b>
<b>INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Intäkter				
Ränteintäkter		3 779,10		25 966,57
Utgifter				
Räntekostnader	-17 431,56			-6 715,26
Övriga investerings- och finansieringskostnader	3 627,22	-13 804,34		-12 325,62
-19 040,88				
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt		<b>-10 025,24</b>		<b>6 925,69</b>
-2 027 645,87				
Intäkst-/kostnadsrest		<b>-2 330 845,52</b>		<b>-2 027 645,87</b>
<b>ALLMÄNNA UNDERSTÖD</b>				
Statens verksamhetsbidrag	2 088 500,00			2 000 000,00
Övriga allmänna bidrag	200 130,94	2 288 630,94		210 706,00
2 210 706,00				
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT</b>		<b><u>-42 214,58</u></b>		<b><u>183 060,13</u></b>

# Balansräkning 31.12.2015

<u>AKTIVA</u>	31.12.2015	31.12.2014
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Dataprogram	4 564,52	0,0
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	46 853,52	66 933,61
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	111 822,15	111 822,15
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Varor	23 870,96	23 734,24
Fordningar		
Långfristiga		
Lånefordringar	71 000,00	71 000,00
Kortfristiga		
Kundfordringar	239 045,24	178 845,81
Lånefordringar	12 392,96	34 285,32
Övriga fordringar	75 915,14	650,00
Resultatregleringar	182 068,80	242 722,46
Resultatregleringar	509 422,14	456 503,59
Kassa och bank	6 249 019,57	6 745 808,30
<b>AKTIVA</b>	<b><u>7 016 552,87</u></b>	<b><u>7 475 801,89</u></b>
<u>PASSIVA</u>		
EGET KAPITAL		
Övriga fonder	49 715,92	60 043,31
Balanserat överskott från tidigare räkenskapsperioder	980 342,11	797 281,88
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	-42 214,58	183 060,23
Eget kapital sammanlagt	987 843,45	1 040 385,42
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristiga		
Pensionslån	0,00	64 412,58
Mottagna förskott	4 559 673,83	5 421 527,82
Skulder till leverantörer	439 636,75	350 741,10
Övriga skulder	100 882,74	97 745,79
Resultatregleringar	928 516,10	500 989,18
FRÄMMANDE KAPITAL	6 028 709,42	6 435 416,47
<b>PASSIVA</b>	<b><u>7 016 552,87</u></b>	<b><u>7 475 801,89</u></b>

# Revisionsberättelse

Till Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:s medlemmar

Vi har granskat Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1. – 31.12.2015. Bokslutet inkluderar balansräkningen, resultaträkningen och bilagor till bokslutet.

## *Styrelsens ansvar*

Styrelsen ansvarar för uppgörandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen samt för att dessa ger korrekta och tillräckliga uppgifter enligt de i Finland ikraft varande reglementen angående uppgörandet av bokslut och verksamhetsberättelser. Styrelsen bör sörja för att föreningens bokföring är lagenlig och att förvaltningen av medel är ordnad på ett tillförlitligt sätt.

## *Revisors skyldigheter*

Vår skyldighet är att på basen av den revision vi utfört, avge ett utlåtande angående bokslutet och verksamhetsberättelsen. Lagen om revision förutsätter, att vi följer de yrkesetiska principerna. Vi har utfört revisionen enligt den i Finland tillämplande goda revisionsleden. En god revisionsled förutsätter att vi planerar och utför revisionen för att skaffa oss en skäligen förvisning om det i bokslutet eller i verksamhetsberättelsen förekommer väsentliga felaktigheter, och om styrelsemedlemmarna gjort sig skyldigt till gärning eller förseelse, som kan leda till skadeersättningsplikt gentemot föreningen, eller brutit om föreningslagen eller föreningens stadgar.

Revisionen omfattar åtgärder för skaffandet av revisionsevidenser gällande de belopp som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen samt övriga i dessa nämnda uppgifter. Valet av revisionsåtgärder baserar sig på revisorns prövning, i vilken ingår bedömningen av riskerna för väsentliga felaktigheter som förorsakats av oegentligheter eller felaktigheter. Vid bedömningen av dessa risker beaktar revisorn den interna övervakningen, som i är betydelsefullt i föreningen när det gäller utarbetandet av ett bokslut och en verksamhetsberättelse med korrekta och tillräckliga uppgifter: Revisorn bedömer den interna övervakningen för att kunna planera sakenliga åtgärder enligt förhållandena, men inte i den mening att han skulle ge ett utlåtande angående effektiviteten gällande föreningens interna övervakning. Revisionen omfattar även bedömningen av sakens sakligheten i de anpassade principerna gällande uppgörandet av ett bokslut samt bedömningen av den verksamma ledningen gjorda bokföringsmässiga uppskattningar samt bedömning av framföringsätt av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår uppfattning har som grund för vårt utlåtande skaffat tillräcklig mängd för ändamålet lämplig revisionsevidens.

## *Utlåtande*

Som utlåtande avger vi, att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger enligt de i Finland gällande stadgarna angående uppgörandet av bokslut och verksamhetsberättelse, korrekta och tillräckliga uppgifter och resultatet och den ekonomiska situationen gällande förbundets verksamhet. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är överensstämmande.

Helsingfors den 8 april 2016

Heidi Vierros  
KHT

Jari Härmälä  
KHT

