

**Suomen Palloliitto ry  
Finlands Bollförbund rf**

**TILINPÄÄTÖS  
BOKSLUT**

**2013**



# Suomen Palloliitto ry

## Hallituksen toimintakertomus 2013

### Toiminta-ajatus, pitkän tähtäimen tavoitteet

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka kansainvälisen jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maassamme kaikesta organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäseninä on 969 jalkapalloseuraa ja 12 piirijärjestöä, jotka yhdessä liikuttavat yli 119 000 rekisteröityä pelaajaa. Kaiken kaikkiaan jalkapallopeheessä on tällä hetkellä noin 500 000 aktiivista toimijaa.

'Jalkapalloa Jokaiselle' toiminta-ajatuksensa mukaisesti Suomen Palloliitto pyrkii takaamaan, että kaikilla suomalaisilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, rodusta, uskonnosta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on myös oikeus olla jalkapallotoiminnassa mukana omalla tasollaan ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai huoltajana, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippuna.

Suomen Palloliiton pitkän tähtäimen pää tavoitteina on 1) lisätä jalkapallon harrastajamääriä Suomessa, 2) kehittää suomalaispelaajia Euroopan huipulle ja 3) järjestää laadukasta kansallista kilpailutoimintaa. Syksyn 2012 liittokokouksen yksimielisesti hyväksymä toimintastrategia vuosille 2013-2016 sisältää konkreettiset valinnat matkalla kohti Visio 2020:n mukaista unelmaa Euroopan TOP10 jalkapallomaan joukossa.

### Keskeisimmät tapahtumat vuonna 2013

Vuosi 2013 oli Palloliiton kuluva strategiakauden 2013-2016 ensimmäinen vuosi. Strategia painottaa toiminnallisia tavoitteita pelaaja- ja seurakehityksessä. Andree Jeglertzin johdolla naisten A-maajoukkue osallistui kolmatta kertaa peräkkäin EM -lopputurnaukseen. Miesten A-maajoukkueen kehitysprojekti jatkui päävalmentaja Mixu Paatelaisen johdolla ja tulokset olivat pääsääntöisesti erinomaisia. Miesten A-maajoukkueen rakentamisen päätätimenä on paikka vuoden 2016 EURO-lopputurnauksessa. Sekä miesten ja poikien että naisten ja tyttöjen puolella strategian keskeisen osa-alueen, pelaajakehityksen, toimenpiteet on viety käytäntöön laajalle rintamalla niin seura-, piiri- kuin liitotasoin lakini.

Palloliiton valmennusorganisaatio liitto- ja aluetasolla työskenteli yhdessä alueensa piirien sekä seuravalmentajien kanssa pelaajien kehittämiseksi Palloliiton valmennuslinjan ja strategian mukaisesti. Neljän päätoimisen aluevalmentajan organisaatioita vahvistettiin siten, että Helsingin ja Uudenmaan piireille palkattiin 1.1.2014 alkaen aiemman oton ratkaisun sijaan päätoiminen aluevalmentaja. Sami Hyypiä Akatemiaksi nimetyn jalkapallon valmennus- ja tutkimuskeskuksen toiminta jatkui Eerikkilän Urheiluopistolla ja akatemian toiminta on koko olemassa olonsa ajan saanut erinomaista palautetta niin osallistujilta kuin sidosryhmiltäkin.

Suomen 17 maajoukkuetta pelasi vuonna 2013 yhteensä 128 virallista maaottelua. Voittoa kertyi 51, tasapelejä 27 ja tappioita 50.

Strategian toisen päävalinnan eli seura-kehityksen tärkeimpänä ja merkittävämpanä kehitystoimenpiteenä valmisteltiin kokonaisvaltaista seuraohjelmaa koko toimintavuoden 2013 ajan. Uusi alueellinen työtapo osoittautui erittäin toimivaksi ja tehokkaaksi, jonka tuloksena uusi seuraohjelma esiteltiin syksyn liittovaltuustolle marraskuussa 2013. Seuraohjelmaan sisältyvän laatuajattelun pilottin kautta 20 seuraa sai osapäivätoimista nuorten valmentajatu-kea. Vuoden aikana valmisteltiin valmentajatu-keen laajentamista siten, että päätoimisen nuorten talenttivalmentajatu-keen piiriin näistä 20 pilottiseurasta valittiin yhteensä 12 seuraa. Sama määrä seuroja pääsi otonvalmentajatu-keen saajien joukkoon, joten vuodesta 2014 alkaen valmentajatu-kea saa jo yhteensä 32 jalkapalloseuraa.

Futsalin kehitysuunnitelman valmistelua jatkettiin yhdessä piirien kanssa. Laajamittainen Respect-työ käynnistettiin uuden Respect -valiokunnan toimesta.

Miesten Suomen mestariksi leivottiin Veikkausliigan voittanut HJK. Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä nousi edellisestä vuodesta ollen 452 833 katsojaa. Veikkausliigan katsojakeskiarvo nousi +12,4 % 2287 katsojaan (2012/ 2035). Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo kasvoi peräti +39 % 1048 katsojaa/ottelu (2012/755). Kauden päätteeksi Veikkausliigaan nousi SJK Seinäjoel-

ta. Naisten Liigamestari oli Åland United. Naisten Liigan katsojakeskiarvo nousi 14 % ollen 176 katsojaa/ottelu (2012/155). PK-35 Vantaa voitti Suomen Cupin voittopokaalin, miesten puolella Rovaniemen Palloseura kruunasi kautensa Cup-mestarina. Palloliiton ja piirien järjestämässä yli 1000 sarjassa pelattiin yhteensä yli 59 200 ottelua (keskimäärin 162 ottelua/päivä).

Jalkapallon rekisteröityjen pelaajien määrä kasvoi vuoden aikana 2,1 %. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 119 288, mikä on kautta aikojen korkein määrä rekisteröityjä pelaajia Suomessa. Jalkapallonurmikenttien rakentaminen jatkui edelleen ennätys- tahtiin. Uusia jalkapallonurmia valmistui jälleen edellisvuoden tapaan 30 kpl. Täysimittaisten (11v11) jalkapallonurmikenttien määrä vuoden 2013 lopussa oli 223.

## Talous ja rahoitus

Suomen Palloliitto teki tilikaudella **168 506,20 €** alijäämän. Tulos oli jonkin verran alkuperäistä budjettia (-150 000€) huonompi, mutta vastavasti merkittävästi kevään 2013 liittovaltuuston vahvistamaan budjettia (-235 000€) parempi.

## Varsinainen toiminta

Varsinaisen toiminnan kulujäämä kasvoi edellisvuodesta 428 teur (4 %) ollen -10 007 teur. Tilikauden aikana varsinaisen toiminnan tuotot kasvoivat 243 teur ja varsinaisen toiminnan kulut kasvoivat vastaavasti hieman yli 671 teur. Varsinaisen toiminnan kulujäämän kehitys vuosina 2010-2013 on (1 000 €):

2013	2012	2011	2010
-10 006	-9 578	-9 164	-9 270

## Varainhankinta

Varainhankinta pieneni edellisvuodesta yhteensä n. 201 000 € (2 %). Varainhankinnan tuotot pysyivät lähes ennallaan, mutta varainhankinnan kulut kasvoivat. Merkittävin muutos varainhankinnan kulujen kasvussa

on uutena pelipassituloutuksen strategiaosuus, jonka kokonaisvaikutus on n. -240 000 €. Varainhankinta on kehittynyt vuosi-na 2010-2013 seuraavasti (1 000 €):

2013	2012	2011	2010
7 715	7 916	7 391	6 975

## Tase

Oma pääoma on 856 434 € ja maksuvalmius tilinpäätöshetkellä erittäin hyvä.

## Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2014 on Palloliiton kuluvan strategiakauden 2013-2016 toinen vuosi. Vuoden 2014 toimintasuunnitelmassa liittotason strategisissa mittareissa korostuvat toimintastrategian päätavoitteet: pelaaja- ja seurakehitys. Kunnianhimoisten tavoitteiden toteutumisen ehtona on edelleen laadukas johdonmukainen tekeminen, osaamisen kehittäminen kaikilla tasoilla ja toimintaresurssien aktiivinen kasvattaminen.

## Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävin toiminnallinen riski liittyy edelleen kansainväliseen kilpailutoimintaan ja erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen ja alkavan EM -karsinnan kotiotteluiden pääsylippujen myyntiin. Lisäksi monien kansallisessa kilpailutoiminnassa mukanaolevien seurojen heikko talustilanne lisää merkittävästi koko jalkapallotoiminnan riskejä. Yleisötuloihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan alkavan karsinnan lippujen aktiivisella ennakkomyynnillä ja markkinoinnilla. Sponsorituotoissa on kaiken kaikkiaan kohtalainen riski ja erällä toimialoilla suuri riski yleisestä talouden epävakauksesta johtuen.

## Henkilöstö

Vuonna 2013 lopussa Palloliiton palveluksessa oli 62 päätoimista henkilöä, joista 16 määräaikaisessa työsuhteessa. Henkilöstön jakautuminen päätoiminnoittain: hallinto ja tukitoiminnot 14, pelaajakehitys 37 (määräaikaisia 15) ja seurakehitys 11 (määräaikaisia 1). Henkilöstön keski-ikä oli 46. Naisten osuus henkilöstöstä oli 32 %. Liiton valiokunnissa (9), paneeleissa (2), työryhmissä (4), lisenssikomiteoissa (3) sekä Jalkapallo-Säätiön ja Fanimo Oy:n hallituksissa toimi yhteensä 154 luottamushenkilöä (joista naisia 16 %).

## Olenneisimmat avustukset

Suomen Palloliitto sai avustuksia jalkapallon kansainvälisiltä kattojärjestöiltä UEFA:ta ja FIFA:ta yhteensä 1 840 000 €, Opetus- ja kulttuuriministeriöltä 1 928 000 € ja Olympiakomitealta 159 000 €. Naisten EM-lopputurnausvalmistautumisen ja te-horyhmätoiminnan käynnistämisvaiheen vuoksi Jalkapallo-Säätiö myönsi Palloliitolle kertaluonteisesti 200 000 € avustuksen.

# Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2013

	1.1.-31.12.2013		1.1.-31.12.2012	
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>				
Tuotot				
Osanottomaksut	1 881 243,50		1 695 273,50	
Pääsylipputuotot	1 893 293,21		1 523 528,75	
Muut tuotot	1 635 221,76	5 409 758,47	1 947 932,99	5 166 735,24
Kulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	4 503 879,41		4 389 825,03	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	761 310,35		602 288,06	
Muut henkilösivukulut	193,134,97		188 222,71	
Henkilöstökulut yhteensä	5 458 324,73		5 180 335,80	
Poistot	47 903,49		59 991,10	
Muut kulut				
Vuokra- ja vastikekulut	580 880,03		697 226,45	
Ulkopuoliset palvelut	2 060 380,41		2 434 452,15	
Matka- ja majoituskulut	3 649 276,37		2 917 424,57	
Materiaalikulut	626 409,98		666 119,52	
Urheilija- ja valmentajatuet	336 550,00		139 000,00	
Muut toimintakulut	964 824,97		1 005 981,12	
Keskinäiset avustukset	1 691 974,06		1 644 905,15	
Muut kulut yhteensä	9 910 295,82	15 416 524,04	9 505 108,96	14 745 435,86
Varsinaisen toiminnan kulujäämä		-10 006 765,57		-9 578 700,62
<b>VARAINHANKINTA</b>				
Tuotot				
Lisenssimaksutuotot	5 410 398,39		5 398 733,83	
TV-sopimukset	2 510 000,00		2 650 000,00	
Muut varainhankinnan tuotot	3 252 798,75	11 173 197,14	3 073 075,30	11 121 809,13
Kulut				
Lisenssimaksukulut	3 426 096,58		3 151 523,57	
Muut kulut	32 051,88	3 458 148,46	54 123,98	3 205 647,55
Varainhankinta yhteensä		7 715 048,68		7 916 161,58
Tuotto-/kulujäämä		-2 291 716,89		-1 662 539,04
<b>SIOJITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
Tuotot				
Korkotuotot		17 880,36		9 824,97
Kulut				
Korkokulut	10 502,28		14 321,81	
Muut sijoitus- ja rahoituskulut	2 167,39	12 669,67	1 805,45	16 127,26
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		5 210,69		-6 302,29
Tuotto-/kulujäämä		-2 286 506,20		-1 668 841,33
<b>YLEISAVUSTUKSET</b>				
Valtion toiminta-avustus	1 920 000,00		1 920 000,00	
Muut yleisavustukset	198 000,00	2 118 000,00	194 000,00	2 114 000,00
Tilikauden tulos		-168 506,20		445 158,67
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>		<b>-168 506,20</b>		<b>445 158,67</b>

# Tase 31.12.2013

VASTAAVAA	31.12.2013	31.12.2012
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	19 043,04	26 814,98
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	92 731,80	126 164,31
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	111 822,15	111 822,15
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	26 978,65	29 090,11
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	71 000,00	41 000,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	266 539,93	512 051,78
Lainasaamiset	42 435,62	118 798,90
Muut saamiset	4 500,00	6 309,22
Siirtosaamiset	<u>747 313,11</u>	<u>773 852,24</u>
Rahat ja pankkisaamiset	5 607,267,02	<u>3 004 324,25</u>
	<b><u>6 989 631,32</u></b>	<b><u>4 750 227,94</u></b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Muut rahastot	59 152,12	57 657,52
Edellisten tilikausien alijäämä	965 788,08	520 629,41
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	<u>-168 506,20</u>	<u>445 158,67</u>
Oma pääoma yhteensä	856 434,00	1 023 445,60
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Eläkelainat	64 412,58	69 260,84
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	4 958 335,73	2 598 006,90
Ostovelat	410 170,15	430 509,70
Muut velat	109 600,83	105 253,11
Siirtovelat	<u>590 678,03</u>	<u>523 751,79</u>
	<b><u>6 989 631,32</u></b>	<b><u>4 750 227,94</u></b>

# Tilinpäätöksen 31.12.2013 liitetiedot

	2013	2012
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä</b>		
Varsinaiset		
Kansainvälinen kilpailu ja valmennus päätoimiset	24	26
Koulutus	3	3
Kansallinen kilpailu päätoimiset	8	9
Seura	7	7
Markkinointiviestintä	5	5
Hallinto	14	11
Projektit/kausiluonteiset ESR-hanke	1	1

	2013	2012
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	4 503 879,41	4 389 825,03
Luontoisedut	118 207,99	109 158,71
Eläkekulut	761 310,35	602 288,06
Muut henkilöstökulut	193 134,97	188 222,71
	<u>5 576 532,72</u>	<u>5 289 494,51</u>

## Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

## Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuun vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Muut pitkävaikutteiset menot	30 % menojäätöspoisto
Koneet ja kalusto	30 % menojäätöspoisto

## Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

## Kulujen kohdistusperiaatteet

Toiminnanaloille on kohdistettu niiden erilliskustannukset.

	2013	2012
<b>Tilintarkastajien palkkiot</b>		
Tilintarkastus	9 346,50	8 367,69
Muut palvelut	3 018,16	16 830,71

	2013	2012
<b>Kokonaistuotot ja kulut</b>		
Kokonaistuotot	18 718 835,97	18 412 369,34
Kokonaismenot	18 887 342,17	17 967 210,67
Ylijäämä/alijäämä	-168 506,20	445 158,67

	2013	2012
Bartersopimukset, jotka eivät sisälly kokonaistuottolukuihin	497 200,00	474 200,00

**Varsinaisen toiminnan tuottojen ja kulujen eritteleminen toiminnanaloittain**

	2013		2012	
<b>Kansainvälinen kilpailutoiminta</b>				
Tuotot	2 414 628		1 863 674	
Kulut				
Henkilöstökulut	2 409 554		2 293 934	
Muut kulut	4 962 558		4 013 071	
Kulut yhteensä	7 372 112		6 307 005	
Poistot	15 808	-4 973 292	19 797	-4 463 128
<b>Koulutustoiminta</b>				
Tuotot	429 396		352 141	
Kulut				
Henkilöstökulut	263 684		235 966	
Muut kulut	292 232		289 059	
Kulut yhteensä	555 916		525 025	
Poistot	2 874	-129 394	3 599	-176 483
<b>Kansallinen kilpailutoiminta</b>				
Tuotot	1 887 946		1 774 991	
Kulut				
Henkilöstökulut	1 266 491		1 242 673	
Muut kulut	984 266		1 004 870	
Kulut yhteensä	2 250 757		2 247 543	
Poistot	7 665	-370 476	9 599	-482 151
<b>Seuratoiminta</b>				
Tuotot	520 212		818 404	
Kulut				
Henkilöstökulut	518 295		532 341	
Muut kulut	945 750		1 049 543	
Kulut yhteensä	1 464 045		1 581 884	
Poistot	8 623	-952 456	10 798	-774 278
<b>Yleishallinto</b>				
Tuotot	157 578		357 526	
Kulut				
Henkilöstökulut	1 000 300		875 422	
Muut kulut	1 033 518		1 503 662	
Kulut yhteensä	2 033 818		2 379 084	
Poistot	12 934	-1 889 174	16 198	-2 037 756
<b>Keskinäiset avustukset</b>		-1 691 974		-1 644 905
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>		<b>-10 006 765</b>		<b>-9 578 701</b>

**Konserni**

Suomen Palloliitto ry omistaa 20.04.12 perustetun Fanimo Oy:n koko osakekannan. Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska tytäryhtiöllä ei olisi vielä olennaista vaikutusta liiton tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen oma pääoma on -13 859,78 ja tilikauden tappio 16 359,78.



## Käyttöomaisuus

	muut pitkävaikutt. menot	koneet ja kalusto
Menojäännös 1.1.2013	26 814,98	126 164,31
Investoinnit	389,36	6 309,68
Menojäännös ennen poistoja	27 204,34	132 473,99
Tilikauden poisto	8 161,30	39 742,19
Menojäännös 31.12.2013	19 043,04	92 731,80

## Siirtosaamisten olennaisimmat erät

	2013	2012
UEFA	439 197,80	494 726,74
SLU / VALO	5 404,50	5 763,00
EU:n rakennerahasto	143 370,17	158 233,32
Olympiakomitea	84 294,00	37 500,00
Ennakkomaksu	24 800,00	0,00
Jaksotetut tuotot	12 947,96	0,00
Kulujen jaksotukset	37 298,68	77 629,18

	2013	2012
<b>Oman pääoman muutokset</b>		
Muu rahasto 1.1.2013	57 657,52	75 306,04
Käyttö tilikauden aikana	283 874,06	320 188,24
Kasvattajarahaston lisäys	285 368,66	302 539,62
Muu rahasto 31.12.2013	59 152,12	57 657,42

## Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	2013	2012
Eläkelainat	46 217,53	51 810,71

## Siirtovelkoihin kuuluvat olennaisimmat erät

	2013	2012
Lomapalkkavelka	323 686,03	339 335,96
Sos.kulut lomapalkkavelasta	72 925,69	76 525,17
Kulujaksotukset	70 825,87	67 975,66
Tyel-velka	9 997,89	4 504,14
Työttömyysvakuutusvelka	6 023,30	13 774,88
Tapaturma- ja ryhmähenkivakuutusvelka	2 868,24	2 838,28
Respect-hyväntekeväisyys	0,00	16 870,00
Opetus- ja kulttuuriministeriö	45 000,00	0,00
Firts Sports International (FSI)	54 112,50	0,00
Eri seurat	3 091,97	0,00

## Leasing-vastuut

	2013	2012
Alkaneella tilikaudella erääntyvät leasingmaksut	103 745,55	105 108,30
Myöhemmin erääntyvät leasingmaksut	78 975,22	29 889,46

Helsinki, 14.3.2014

Pertti Alaja

Markku Lehtola  
Marja Lipponen

Harri Talonen  
Aimo Moisander

Arto Havo  
Kari Taira

Kari Koskela  
Petri Vanhala

Tapani Kurkela  
Kaj Wiander

Marco Casagrande  
pääsihteeri

# Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:n jäsenille

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2013. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

## *Hallituksen vastuu*

Hallitus vastaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallituksen on huolehdittava siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## *Tilintarkastajan velvollisuudet*

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan, taikka rikkoneet yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyttäviä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhdistyksessä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset toimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

## *Lausunto*

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot liiton toiminnan tuloksesta ja taloullisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 24. maaliskuuta 2014

Heidi Vierros  
KHT

Jari Härmälä  
KHT

# Finlands Bollförbund rf

## Styrelsens verksamhetsberättelse 2013

### Verksamhetsidé, långsiktiga mål

Finlands Bollförbund rf (FBF) är ett specialförbund för fotboll. Som medlem i internationella fotbollsförbundet (FIFA) och europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar Finlands Bollförbund för all organiserad fotbollsverksamhet i Finland. Medlemmar i Finlands Bollförbund är 969 fotbollsöreningar och 12 distriktsorganisationer med sammanlagt över 119 000 registrerade spelare. Totalt finns det för närvarande omkring 500 000 aktiva i fotbolls familjen.

I enlighet med verksamhetsidén "Fotboll för alla" försöker Finlands Bollförbund garantera att alla finländare har möjlighet att delta i fotbollsverksamhet oberoende av kön, talang, ras, religion eller andra bakgrundsfaktorer. Likaså har var och en rätt att delta i verksamheten på sin egen nivå och på sitt eget sätt: som spelare eller tränare, domare eller serviceperson, förälder eller åskådare, hobbyspelare eller toppidrottare.

Finlands Bollförbunds långsiktiga huvudmål är 1) att öka antalet fotbollsspelare i Finland, 2) att utveckla finländska spelare mot europeisk toppnivå och 3) att arrangera högklassig nationell tävlingsverksamhet. Den verksamhetsstrategi för 2013–2016 som enhälligt godkändes av förbundsstyrelsen hösten 2012 innehåller förbundets konkreta val på vägen mot den dröm som uttrycks i förbundets Vision 2020: att vara ett av de tio bästa fotbollsländerna i Europa.

### De viktigaste evenemangen 2013

År 2013 var det första året under Bollförbundets strategiperiod 2013–2016. I strategin betonas funktionella mål för spelar- och föreningsutvecklingen. Under ledning av Andree Jeglertz deltog damernas A-landslag i EM-slutspelet för tredje gången i rad. Utvecklingsprojektet för herrarnas A-landslag fortsatte under chefstränare Mixu Paatelains ledning och resultaten var i huvudsak utmärkta. Huvudmålet för lagbygget är att nå en plats i EURO-slutspelet 2016. För såväl herrarnas och pojkarnas som damernas och flickornas del har åtgärder inom spelarutvecklingen, som är en mycket viktig del av strategin, vidtagits på bred front på både förenings-, distrikts- och förbunds nivå.

Bollförbundets träningsorganisation på förbunds- och regionnivå samarbetade med distrikts- och föreningstränarna för att utveckla spelarna i enlighet med Bollförbundets träningslinje och strategi. Organisation med fyra heltidsanställda regiontränare förstärktes genom att anställa en regiontränare på heltid för Helsingfors och Nylands distrikt från 1.1.2014. Tidigare arbetade den här tränaren vid sidan av sitt eget arbete. Tränings- och forskningscentret Sami Hyypiä Akatemia fortsatte sin verksamhet vid Eerikkilä idrottsinstitut. Under hela sin existens har akademien fått utmärkt respons av såväl deltagare som intressentgrupper.

Finlands 17 landslag spelade totalt 128 officiella landskamper 2013. Av dessa slutade 51 i seger, 27 oavgjort och 50 i förlust.

Den viktigaste och mest betydelsefulla utvecklingsåtgärden för det andra huvudmålet i strategin, föreningsutvecklingen, var att ett övergripande föreningsprogram förbereddes under hela verksamhetsåret. Den nya regionala arbetsmetoden visade sig fungera mycket bra och effektivt och resulterade i ett nytt föreningsprogram som lades fram för förbundsfullmäktige i november 2013. Via det kvalitetsystemförsök som ingår i föreningsprogrammet fick 20 föreningar stöd för en deltidsanställd ungdomstränare. Under året förbereddes en utvidgning av tränarstödet genom att 12 av dessa 20 föreningar övergick till stödet för en heltidsanställd talangtränare för ungdomar. Lika många föreningar tilldelades stöd för en tränare som anställs vid sidan av sitt eget arbete. Från början av 2014 betalas tränarstöd således redan till 32 föreningar.

Förberedandet av en utvecklingsplan för fotboll gick vidare tillsammans med distrikten. Ett omfattande Respect-arbete inledes av det nya Respect-utskottet.

Det finländska mästerskapet för herrar gick till HJK, som vann Tippeligan. Tippeligans publikmängd steg från föregående år och uppgick till 452 833 åskådare. Publiksnittet i Tippeligan steg med 12,4 procent till 2 287 åskådare per match (2035 år 2012). Publiksnittet i herrarnas Ettan steg med hela 39 procent till 1 048 åskådare per match (755 år 2012). I slutet av säsongen steg SJK från

Seinäjäki till Tipsligan. Mästare i Damligan blev Åland United. Publiksnittet i Damligan steg med 14 procent till 176 åskådare per match (155 år 2012). PK-35 Vantaa vann damernas Finska Cup, medan Rovaniemen Palloseura var bäst bland herrarna. I Bollförbundets och distriktens över 1 000 serier spelades totalt över 59 200 matcher (i medeltal 162 matcher per dag).

Antalet registrerade spelare ökade med 2,1 procent. I slutet av året fanns 119 288 registrerade spelare, vilket är det största antalet i Finland genom tiderna. Byggandet av fotbollsgräsplaner fortsatte i rekordtakt. Precis som föregående år färdigställdes 30 nya planer. I slutet av 2013 fanns det 223 fullstora (11 mot 11) fotbollsgräsplaner.

## Ekonomi och finansiering

Finlands Bollförbunds bokslut för 2013 uppvisar ett underskott på **168 506,20 euro**. Resultatet är aningen sämre än den ursprungliga budgeten (-150 000 euro), men klart bättre än den budget som godkändes av förbundsfullmäktige våren 2013 (-235 000 euro).

### Ordinarie verksamhet

Underskottet från den ordinarie verksamheten ökade med 428 000 euro (4 procent) jämfört med föregående år och uppgick till -10 007 000 euro. Under räkenskapsperioden ökade intäkterna från den ordinarie verksamheten med 243 000 euro, medan kostnaderna ökade med drygt 671 000 euro. Utvecklingen av underskottet från den ordinarie verksamheten under åren 2010–2013 (1 000 euro):

2013	2012	2011	2010
-10 006	-9 578	-9 164	-9 270

### Medelsankaffning

Medelsankaffningen minskade med totalt ca 201 000 euro (2 procent) jämfört med föregående år. Intäkterna från medelsankaffningen hölls på nästan samma

nivå som tidigare, men utgifterna ökade. Den största förändringen i kostnaderna för medelsankaffningen utgörs av den nya strategiandelen av spelpassintäkterna, vars sammanlagda verkan var ca -240 000 euro. Medelsankaffningen har utvecklats enligt följande 2010–2013 (1 000 euro):

2013	2012	2011	2010
7 715	7 916	7 391	6 975

### Balansomslutning

Det egna kapitalet är 856 434 euro och likviditeten är god vid tidpunkten för bokslutet.

## Framtidsutsikter

År 2014 är det andra året av Bollförbundets strategiperiod 2013–2016. I verksamhetsplanen för 2014 fokuserar de strategiska måtarna på förbunds nivå på huvudmålen i strategin: spelar- och föreningsutvecklingen. För att de ambitiösa målen ska nås krävs fortfarande högklassigt målinriktat arbete, kompetensutveckling på alla nivåer och aktivt arbete för större resurser.

## Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Den största funktionella risken hänför sig fortsättningsvis till den internationella tävlingsverksamheten och framför allt till herrarnas A-landslags framgång och biljettförsäljningen vid hemmamatcherna i det kommande EM-kvalet. Dessutom ökar riskerna för hela fotbollsverksamheten på grund av den svaga ekonomin i många föreningar inom den nationella tävlingsverksamheten. Förbundet bör försöka kontrollera riskerna i fråga om biljettintäkter genom aktiv förhandsförsäljning och marknadsföring av biljetter till EM-kvalmatcherna. Till följd av det allmänna ekonomiska läget innebär även sponsorintäkterna en måttlig risk totalt sett och en stor risk i fråga om vissa branscher.

## Personal

I slutet av 2013 hade Bollförbundet 62 heltidsanställda, av vilka 16 visstidsanställda. Personalens fördelning mellan de viktigaste funktionerna: förvaltning och stödfunktioner 14, spelarutveckling 37 (15 visstidsanställda) och föreningsutveckling 11 (1 visstidsanställd). Personalens medelålder var 46 år. Andelen kvinnor var 32 procent. I förbundets utskott (9), paneler (2), arbetsgrupper (4), licenskommittéer (3) och i styrelserna för Jalkapallo-Säätiö och Fanimo Oy arbetade totalt 154 förtroendevalda (av vilka 16 procent kvinnor).

## De viktigaste understöden

Finlands Bollförbund fick totalt 1 840 000 euro i understöd av fotbollens internationella paraplyorganisationer UEFA och FIFA, 1 928 000 euro av undervisnings- och kulturministeriet och 159 000 euro av Finlands Olympiska Kommitte. För förberedelserna inför damernas EM-slutspel och för att starta en intensivgrupp beviljade Jalkapallo-Säätiö ett engångsbidrag på 200 000 euro.

# Resultaträkning 1.1.-31.12.2013

		1.1.-31.12.2013		1.1.-31.12.2012
<b>ORDINARIE VERKSAMHET</b>				
Intäkter				
Deltagaravgifter	1 881 243,50		1 695 273,50	
Biljettintäkter	1 893 293,21		1 523 528,75	
Övriga intäkter	1 635 221,76	5 409 758,47	1 947 932,99	5 166 735,24
Utgifter				
Personalkostnader				
Lönen och arvoden	4 503 879,41		4 389 825,03	
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	761 310,35		602 288,06	
Övriga lönebikostnader	193,134,97		188 222,71	
Personalkostnader totalt	5 458 324,73		5 180 335,80	
Avskrivningar		47 903,49		59 991,10
Övriga kostnader				
Hyres- och vederlagskostnader	580 880,03		697 226,45	
Externa tjänster	2 060 380,41		2 434 452,15	
Rese- och logikostnader	3 649 276,37		2 917 424,57	
Materialkostnader	626 409,98		666 119,52	
Stöd till idrottare och tränare	336 550,00		139 000,00	
Övriga verksamhetskostnader	964 824,97		1 005 981,12	
Pågående understöd	1 691 974,06		1 644 905,15	
Övriga kostnader totalt	9 910 295,82	15 416 524,04	9 505 108,96	14 745 435,86
Kostnadsrest för den egentliga verksamheten		-10 006 765,57		-9 578 700,62
<b>ANSKAFFNING AV MEDEL</b>				
Intäkter				
Intäkter av licensavgifter	5 410 398,39		5 398 733,83	
TV-avtal	2 510 000,00		2 650 000,00	
Övriga intäkter av medelanskaaffningen	3 252 798,75	11 173 197,14	3 073 075,30	11 121 809,13
Utgifter				
Kostnader för licensavgifter	3 426 096,58		3 151 523,57	
Övriga kostnader	32 051,88	3 458 148,46	54 123,98	3 205 647,55
Anskaffning av medel totalt		7 715 048,68		7 916 161,58
Intäkst-/kostnadsrest		-2 291 716,89		-1 662 539,04
<b>INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Intäkter				
Ränteintäkter		17 880,36		9 824,97
Utgifter				
Räntekostnader	10 502,28		14 321,81	
Övriga investerings- och finansieringskostnader	2 167,39	12 669,67	1 805,45	16 127,26
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt		5 210,69		-6 302,29
Intäkst-/kostnadsrest		-2 286 506,20		-1 668 841,33
<b>ALLMÄNNA UNDERSTÖD</b>				
Statens verksamhetsbidrag	1 920 000,00		1 920 000,00	
Övriga allmänna bidrag	198 000,00	2 118 000,00	194 000,00	2 114 000,00
Räkenskapsperiodens resultat		-168 506,20		445 158,67
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT</b>		<b>-168 506,20</b>		<b>445 158,67</b>

# Balansräkning 31.12.2013

AKTIVA	31.12.2013	31.12.2012
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>		
Immateriella tillgångar		
Övriga utgifter med lång verkningstid	19 043,04	26 814,98
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	92 731,80	126 164,31
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	111 822,15	111 822,15
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>		
Omsättningstillgångar		
Varor	26 978,65	29 090,11
Fordningar		
Långfristiga		
Lånefordringar	71 000,00	41 000,00
Kortfristiga		
Kundfordringar	266 539,93	512 051,78
Lånefordringar	42 435,62	118 798,90
Övriga fordringar	4 500,00	6 309,22
Resultatregleringar	<u>747 313,11</u>	<u>773 852,24</u>
	1 060 788,66	1 411 012,14
Kassa och bank	5 607,267,02	<u>3 004 324,25</u>
	<u><b>6 989 631,32</b></u>	<u><b>4 750 227,94</b></u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
Övriga fonder	59 152,12	57 657,52
Balanserat underskott från tidigare räkenskapsperioder	965 788,08	520 629,41
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	<u>-168 506,20</u>	<u>445 158,67</u>
Eget kapital sammanlagt	856 434,00	1 023 445,60
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>		
Långfristiga		
Pensionslån	64 412,58	69 260,84
Kortfristiga		
Mottagna förskott	4 958 335,73	2 598 006,90
Skulder till leverantörer	410 170,15	430 509,70
Övriga skulder	109 600,83	105 253,11
Resultatregleringar	<u>590 678,03</u>	<u>523 751,79</u>
	6 068 784,74	3 657 521,50
	<u><b>6 989 631,32</b></u>	<u><b>4 750 227,94</b></u>

# Revisionsberättelse

Till Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:s medlemmar

Vi har granskat Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1. – 31.12.2013. Bokslutet inkluderar balansräkningen, resultaträkningen och bilagor till bokslutet.

## *Styrelsens ansvar*

Styrelsen ansvarar för uppgörandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen samt för att dessa ger korrekta och tillräckliga uppgifter enligt de i Finland ikraft varande reglementen angående uppgörandet av bokslut och verksamhetsberättelser. Styrelsen bör sörja för att föreningens bokföring är lagenlig och att förvaltningen av medel är ordnad på ett tillförlitligt sätt.

## *Revisors skyldigheter*

Vår skyldighet är att på basen av den revision vi utfört, avge ett utlåtande angående bokslutet och verksamhetsberättelsen. Lagen om revision förutsätter, att vi följer de yrkesetiska principerna. Vi har utfört revisionen enligt den i Finland tillämplande goda revisionsleden. En god revisionsled förutsätter att vi planerar och utför revisionen för att skaffa oss en skäligen förvisning om det i bokslutet eller i verksamhetsberättelsen förekommer väsentliga felaktigheter, och om styrelsemedlemmarna gjort sig skyldigt till gärning eller förseelse, som kan leda till skadeersättningsplikt gentemot föreningen, eller brutit om föreningslagen eller föreningens stadgar.

Revisionen omfattar åtgärder för skaffandet av revisionsevidenser gällande de belopp som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen samt övriga i dessa nämnda uppgifter. Valet av revisionsåtgärder baserar sig på revisorns prövning, i vilken ingår bedömningen av riskerna för väsentliga felaktigheter som förorsakats av oegentligheter eller felaktigheter. Vid bedömningen av dessa risker beaktar revisorn den interna övervakningen, som i är betydelsefullt i föreningen när det gäller utarbetandet av ett bokslut och en verksamhetsberättelse med korrekta och tillräckliga uppgifter: Revisorn bedömer den interna övervakningen för att kunna planera sakenliga åtgärder enligt förhållandena, men inte i den mening att han skulle ge ett utlåtande angående effektiviteten gällande föreningens interna övervakning. Revisionen omfattar även bedömningen av sakens sakligheten i de anpassade principerna gällande uppgörandet av ett bokslut samt bedömningen av den verksamma ledningen gjorda bokföringsmässiga uppskattningar samt bedömning av framföringsätt av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår uppfattning har som grund för vårt utlåtande skaffat tillräcklig mängd för ändamålet lämplig revisionsevidens.

## *Utlåtande*

Som utlåtande avger vi, att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger enligt de i Finland gällande stadgarna angående uppgörandet av bokslut och verksamhetsberättelse, korrekta och tillräckliga uppgifter och resultatet och den ekonomiska situationen gällande förbundets verksamhet. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är överensstämmande.

Helsingfors den 24 mars 2014

Heidi Vierros  
KHT

Jari Härmälä  
KHT

