

**Suomen Palloliitto ry
Finlands Bollförbund rf**

**TILINPÄÄTÖS
BOKSLUT**

2011

Suomen Palloliitto ry

Hallituksen toimintakertomus 2011

Toiminta-ajatus, pitkän tähtäimen tavoitteet

Suomen Palloliitto ry (SPL) on jalkapallon erikoisliitto, joka kansainvälisen jalkapalloliiton (FIFA) ja Euroopan jalkapalloliiton (UEFA) jäsenenä vastaa maamme kaikesta organisoidusta jalkapallotoiminnasta. Suomen Palloliiton jäseninä on n. 1000 jalkapalloseuraa ja 12 piirijärjestöä, jotka yhdessä liikuttavat lähes 115 000 rekisteröityä pelaajaa. Kaiken kaikkiaan jalkapallopehessä on tällä hetkellä noin 500 000 aktiivista toimijaa.

'Jalkapalloa Jokaiselle' toiminta-ajatuksensa mukaisesti Suomen Palloliitto pyrkii takaamaan, että kaikilla suomalaisilla on mahdollisuus olla mukana lajin parissa sukupuolesta, kyvyistä, rodusta, uskonnosta tai muusta taustasta riippumatta. Jokaisella on myös oikeus olla jalkapallotoiminnassa mukana omalla tasolla ja omalla tavallaan: pelaajana tai valmentajana, erotuomarina tai huoltajana, vanhempana tai katsojana, harrastajana tai huippuna.

Suomen Palloliiton pitkän tähtäimen pää tavoitteina on 1) lisätä jalkapallon harrastajamääriä Suomessa, 2) kehittää suomalaispelaajia Euroopan huipulle ja 3) järjestää laadukasta kansallista kilpailutoimintaa. Syksyn 2009 liittokokouksen yksimielisesti hyväksymä toimintastrategia vuosille 2010-2013 sisältää konkreettiset valinnat matkalla kohti Visio 2020:n mukaista unelmaa Euroopan TOP10 jalkapallomaan joukossa.

Keskeisimmät tapahtumat vuonna 2011

Vuosi 2011 oli Palloliiton kuluva strategiakauden 2010 -2013 toinen vuosi. Strategia painottaa toiminnallisia tavoitteita sekä huippujalkapallossa että grassroots-toiminnassa. Päättynyt toimintavuosi oli vuonna 2010 aloitettujen laajojen kehitysprosessien jalkauttamisen vuosi. Vuotta leimasi erityisesti miesten A-maajoukkueen valmentajan vaihtuminen ja uuden päävalmentajan, Mixu Paatelaisen, johdolla aloitettu yksilökeskeisen valmennusfilosofian jalkauttaminen ja A-maajoukkueen rakentaminen päätähätäimenä paikka vuoden 2016 EURO-lopputurnauksessa. Sekä miesten ja poikien että naisten ja tyttöjen puolella strategian keskeisen osa-alueen, pelaajakehityksen, toimenpiteet pohjautuivat edellisvuonna valmistuneisiin lajiprosessiin sekä tutkimusraporttiin naisten ja tyttöjen jalkapallon tilasta Suomessa.

Vuoden aikana kehitettiin myös Palloliiton valmennusorganisaatiota pelaajakehityksen tueksi palkkaamalla neljä aluevalmentajaa, jotka 1.1.2012 alkaen työskentelevät yhdessä alueensa piirien sekä seuravalmentajien kanssa pelaajien kehittämiseksi Palloliiton valmennuslinjan ja strategian mukaisesti. Neljän päätoimisen aluevalmentajan lisäksi toteutettiin samalla aikataululla Helsingin ja Uudenmaan piireihin oto-ratkaisut. Sami Hyypiä Akatemiaksi nimetyn jalkapallon valmennus- ja tutki-

muskeskuksen toiminta käynnistyi Eerikilän Urheiluopistolla. Akatemian keskeinen tehtävä on luoda pysyvä seurantajärjestelmä kokonaisvaltaiseen kehittymiseen seurantaan kaikille tasoille suomalaiseseen jalkapalloon.

Maajoukkueet pelasivat vuoden aikana yhteensä 122 ottelua, joista 41 päättyi Suomen voittoon. Tasapelejä kertyi 31 ja tappioita 50. Virallisten otteluiden piste-prosentti oli 42%. Virallisissa karsintapeleissä Suomen joukkueet saivat 46% jaossa olleista pisteistä.

Kotimaisessa kilpailutoiminnassa Suomen mestaruuden voitti HJK. Veikkausliigan kokonaisyleisömäärä nousi edellisestä vuodesta katsojakeskiarvon kuitenkin pudotessa hieman, ollen 2 159. Miesten Ykkösen katsojakeskiarvo nousi huikeat 34% 866:een/ottelu ja FC Lahti nousi kauden päätteeksi takaisin Veikkausliigaan. Naisten Liigamestari oli PK-35 Vantaa. Naisten Liigan katsojakeskiarvo laski hiukan ollen 168 katsojaa/ottelu. HJK ja PK-35 Vantaa veivät myös Suomen Cupin voittopokaalit ja kruunasivat siten kautensa tuplamestareina. Palloliiton järjestämissä sarjoissa, Veikkausliiga mukaan lukien, pelattiin yhteensä 3 550 ottelua ja niissä tuuletettiin 13 067 maalia.

Palloliitto ja Veikkausliiga solmivat maaliskuussa uuden 3+2 vuotta kestoisen sopimuksen, jolla suomalaista huippujalkapalloilua viedään yhteistoimin eteenpäin seuraavat vuodet. Kansallista kilpailutoi-

mintaa värittä AC Oulun ja Tampere Unitedin liigalisenssien epääminen. Sekä AC Oulun että Tampere Unitedin lisenssien epääminen johtui taloudellisista kriteereistä. Tampere United suljettiin lisäksi kurinpitovaliokunnan päätöksellä kaikesta kilpailutoiminnasta. Molemmat seurat valittivat Urheilun oikeusturvalautakuntaan, AC Oulu lisenssikomitean päätöksestä ja Tampere United kurinpitopäätöksestä. Molemmissa tapauksissa Urheilun oikeusturvalautakunta piti päätökset voimassa.

Jalkapallon rekisteröityjen pelaajien määrä kasvoi vuoden aikana 2,5%. Pelaajamäärä oli vuoden päättyessä 114 786 lasten ja aikuisten pelipassimäärän kasvaessa ja nuorten määrän pysyessä edellisen vuoden tasolla. Jalkapallonurmikenttien rakentaminen jatkui edelleen ennätystahtiin. Uusia jalkapallonurmia valmistui yhteensä 27, tavoitteen oltua 25. Täysimittaisten jalkapallonurmikenttien määrä vuoden 2011 lopussa oli 178.

Seuratoiminnan hyvää hallintotapaa pilotoitiin valtakunnallisesti 12 seuraan. Pilotin tavoitteena oli seurojen hallitustyön tukeminen tarjoamalla välineitä ja tukea muun muassa strategiatyöhön, hallituksen vastuualueiden määrittämiseen, osaamisen johtamiseen ja taloushallintoon.

Kotimainen seuratoiminta sai hienon tunnustuksen Euroopan jalkapalloliitolla (UEFA), jonka hallitus valitsi kesäkuussa Hämeenlinnan Jalkapalloseuran vuoden 2011 Grassroots -seuraksi Euroopassa.

Talous ja rahoitus

Suomen Palloliitto teki tilikaudella 177 339,02 € ylijäämän.

Varsinainen toiminta

Varsinaisen toiminnan kulujäämä laski edellisvuodesta 138 t€ (1 %) ollen -9.132 €. Tilikauden aikana toiminnan tuotot nousi-

vat yhteensä 1 337 t € johtuen pääasiassa miesten A-maaotteluiden järjestämisestä saatujen pääsylipputuottojen kasvusta. Varsinaisen toiminnan kulut kasvoivat vastaavasti hieman yli 1 200 teur'lla. Varsinaisen toiminnan kulujäämän kehitys vuosina 2008-2011 on (1000 €):

2011	2010	2009	2008
-9.163	-9.270	-8.757	-7.893

Varainhankinta

Varainhankinta kasvoi edellisvuodesta yhteensä 377 t€ (5 %). Kasvu perustui pääasiassa kasvaneisiin yritysyritysteistyön tuotoihin (+222 teur) sekä FIFAn ylimääräiseen avustukseen (150 teur). Varainhankinta on kehittynyt vuosina 2008-2011 seuraavasti:

2011	2010	2009	2008
7.391	6.975	7.688	6.542

Tase

Oma pääoma on 595 948 € positiivinen ja maksuvalmius on tilinpäätöshetkellä erittäin hyvä.

Tulevaisuuden näkymät

Vuosi 2012 on Palloliiton kuluva strategia-kauden 2010 -2013 kolmas ja samalla liittokokouksen viimeinen vuosi. Vuoden 2012 toimintasuunnitelmassa liittotason strategisia mittareita on päivitetty liittovaltuuston syyskokouksen 2011 päätöksellä ottamaan entistä paremmin huomioon sekä pelaaja- että seurakehityksen tarpeet. Kunnianhimoisten tavoitteiden toteutumisen ehtona on edelleen laadukas johdonmukainen tekeminen, osaamisen kehittäminen kaikilla tasoilla ja toimintaresurssien aktiivinen kasvattaminen. Lokakuussa 2012 kokoontuva liittokokous tulee liiton puheenjohtajien valinnan lisäksi käsittelemään vuoden aikana työstettäviä esityksiä hallintomallin ja sääntöjen mahdollisiksi muutoksiksi.

Toimintaa koskevat riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävin toiminnallinen riski liittyy edelleen kansainväliseen kilpailutoimintaan ja erityisesti miesten A-maajoukkueen menestykseen ja kotiotteluiden pääsylippujen myyntiin. Lisäksi monien kansallisissa kilpailutoiminnassa mukanaolevien seurojen heikko taloustilanne lisää merkittävästi koko jalkapallotoiminnan riskejä. Yleisötuoihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan alkavan karsinnan lippujen aktiivisella ennakkomyyntillä. Sponsorituotoissa on kohdalainen riski yleisestä talouden epävakaudesta johtuen.

Henkilöstö

Vuonna 2011 lopussa Palloliiton palveluksessa oli 59 päätoimista henkilöä, joista 18 määräaikaisessa työsuhteessa. Henkilöstön jakautuminen päätoiminoittain: hallinto ja tukitoiminnot 15, huippujalkapallo 32 (määräaikaisia 13) ja seuratoiminta 12 (määräaikaisia 5). Henkilöstön keski-ikä oli 42. Naisten osuus henkilöstöstä oli 31% (18/59). Liiton toimintastrategian mukaisesti uudistetuissa valiokunnissa (6), jaostoissa (3) ja työryhmissä (3) toimi yhteensä 80 luottamushenkilöä (joista naisia 19%).

Ollennaisimmat avustukset

Suomen Palloliitto sai avustuksia jalkapallon kansainvälisiltä kattojärjestöiltä UEFA:ltä ja FIFA:ltä yhteensä 1 892 teur, Opetusministeriöltä 1 805 teur ja Olympiakomitealta 150 teur.

Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2011

Vuoden 2011 tuloslaskelma opetusministeriön valtakunnallisille liikuntajärjestöille antaman tuloslaskelmamallin mukaisesti.

VARSINAINEN TOIMINTA	1.1.-31.12.2011		1.1.-31.12.2010	
Tuotot				
Osanottomaksut	1 658 333,16		1 571 623,48	
Pääsylipputuotot	1 896 206,76		981 946,07	
Muut tuotot	1 603 568,32	5 158 108,24	1 261 977,46	3 815 547,01
Kulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	4 158 360,28		3 660 079,23	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	579 477,29		530 698,44	
Muut henkilösivukulut	176 223,94		143 935,80	
Henkilöstökulut yhteensä	4 914 061,51		4 334 713,47	
Poistot	79 254,13		106 608,35	
Muut kulut				
Vuokra- ja vastikekulut	894 712,53		805 874,19	
Ulkopuoliset palvelut	2 015 884,83		1 954 613,66	
Matka- ja majoituskulut	2 893 570,55		2 605 113,48	
Materiaalikulut	667 134,04		630 882,76	
Urheilija- ja valmentajatuet	157 550,00		99 300,00	
Muut toimintakulut	1 137 821,41		1 025 690,13	
Keskinäiset avustukset	1 561 873,56		1 523 046,04	
Muut kulut yhteensä	9 328 546,92	14 321 862,56	8 644 520,26	13 085 842,08
Varsinaisen toiminnan kulujäämä		-9 163 754,32		-9 270 295,07
VARAINHANKINTA				
Tuotot				
Lisenssimaksutuotot	5 007 349,08		4 145 696,11	
TV-sopimukset	2 000 000,00		2 000 000,00	
Muut varainhankinnan tuotot	3 392 720,98	10 400 070,06	3 107 379,61	9 253 075,72
Kulut				
Lisenssimaksukulut	2 973 343,41		2 213 750,27	
Muut kulut	35 323,43	3 008 666,84	63 662,56	2 277 412,83
Varainhankinta yhteensä		7 391 403,22		6 975 662,89
Tuotto-/kulujäämä		-1 772 351,10		-2 294 632,18
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA				
Tuotot				
Korkotuotot		14 393,97		5 421,18
Kulut				
Korkokulut	17 463,38		12 860,38	
Muut sijoitus- ja rahoituskulut	2 240,47	19 703,85	2 417,47	15 277,85
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		-5 309,88		-9 856,67
Tuotto-/kulujäämä		-1 777 660,98		-2 304 488,85
YLEISAVUSTUKSET				
Valtion toiminta-avustus	1 805 000,00		1 805 000,00	
Muut yleisavustukset	150 000,00	1 955 000,00	135 000,00	1 940 000,00
Tilikauden tulos		177 339,02		-364 488,85
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ		<u>177 339,02</u>		<u>-364 488,85</u>

Tase 31.12.2011

VASTAAVAA	31.12.2011	31.12.2010
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	38 307,09	54 025,40
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	146 619,27	194 727,41
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	109 322,15	109 322,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Tavarat	25 759,97	26 370,28
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	592 359,54	414 795,03
Lainasaamiset	105 686,89	102 002,25
Muut saamiset	14 522,21	4 000,00
Siirtosaamiset	737 027,49	619 093,14
Rahat ja pankkisaamiset	1 644 715,08	1 578 784,71
	<u>3 414 319,69</u>	<u>3 103 120,37</u>
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Muut rahastot	75 306,14	175 656,36
Edellisten tilikausien alijäämä	343 290,39	707 779,24
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	<u>177 339,02</u>	<u>-364 488,85</u>
Oma pääoma yhteensä	595 935,55	518 946,75
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Eläkelainat	74 474,02	80 079,59
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	1 983 806,78	1 732 234,08
Ostovelat	163 625,16	205 143,21
Muut velat	121 428,81	119 153,21
Siirtovelat	<u>475 049,37</u>	<u>447 563,53</u>
	<u>3 414 319,69</u>	<u>3 103 120,37</u>

Tilinpäätöksen 31.12.2011 liitetiedot

	2011	2010
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		
Varsinaiset		
Kansainvälinen kilpailu ja valmennus		
päätoimiset	17	17
otot	2	2
Koulutus	3	3
Kansallinen kilpailu	8	7
Nuoriso	9	8,5
Markkinointiviestintä	4	6
Hallinto	10	11
Projektit/kausiluonteiset		
Tulospalvelu		5
ESR-hanke	2	1,5

	2011	2010
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	4 158 360,28	3 660 079,23
Luontoisedut	104 596,40	97 522,59
Eläkekulut	579 477,29	530 698,44
Muut henkilöstökulut	<u>176 223,94</u>	<u>143 935,80</u>
	5 018 657,91	4 432 236,06

Eläkemenot

Yhdistyksen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuun vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Muut pitkävaikutteiset menot	30 % menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto	30 % menojäännöspoisto

Avustukset

Opetusministeriöltä ja Olympiakomitealta saadut avustukset on esitetty tuloslaskelman erässä yleisavustukset. Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuottoihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita kuluja vastaavat tuotot.

Muutokset tuloslaskelman ja taseen esittämistavassa

Aikaisemmasta käytännöstä poiketen on pelipassituottojen tuloutus piireille kirjattu bruttomääräisenä sekä varainhankinnan tuottoihin että kuluihin. Vertailutietoja ei ole muutettu vastaamaan uudistettua käytäntöä.

Kulujen kohdistusperiaatteet

Toiminnanaloille on kohdistettu niiden erilliskustannukset.

	2011	2010
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	12 427,62	14 502,35
Muut palvelut	34 228,14	0,00

Kokonaistuotot ja kulut	2011	2010
Kokonaistuotot	17 527 572,27	15 014 043,91
Kokonaismenot	17 350 233,25	15 378 532,76
Ylijäämä / alijäämä	177 339,02	-364 488,85

Bartersopimukset, jotka eivät sisälly kokonaistuottolukuihin	2011	2010
	568 580	797 800

Varsinaisen toiminnan tuottojen ja kulujen erittelyminen toiminnanaloittain

	2011	2010
Kansainvälinen kilpailutoiminta		
Tuotot	2 220 757	1 186 359
Kulut		
Henkilöstökulut	2 184 911	1 766 964
Muut kulut	4 337 244	3 622 553
Kulut yhteensä	6 522 155	5 389 517
Poistot	26 418	54 370
	-4 327 816	-4 257 528
Koulutustoiminta		
Tuotot	377 564	336 706
Kulut		
Henkilöstökulut	188 756	184 998
Muut kulut	286 739	292 018
Kulut yhteensä	475 495	477 016
Poistot	4 662	4 264
	-102 593	-144 574
Kansallinen kilpailutoiminta		
Tuotot	1 737 847	1 693 634
Kulut		
Henkilöstökulut	1 113 529	1 101 879
Muut kulut	976 794	1 034 634
Kulut yhteensä	2 090 323	2 136 513
Poistot	12 432	18 123
	-364 908	-461 002
Seuratoiminta		
Tuotot	717 083	510 688
Kulut		
Henkilöstökulut	621 848	513 939
Muut kulut	1 004 140	986 614
Kulut yhteensä	1 625 988	1 500 553
Poistot	13 986	12 793
	-922 891	-1 002 658
Yleishallinto		
Tuotot	104 858	88 160
Kulut		
Henkilöstökulut	805 017	766 936
Muut kulut	1 161 757	1 185 653
Kulut yhteensä	1 966 774	1 952 589
Poistot	21 756	17 058
	-1 883 672	-1 881 487
Keskinäiset avustukset		-1 561 874
Tuotto-/kulujäämä	-9 163 754	-9 270 295

Käyttöomaisuus

Menojäännös 1.1.2011	muut pitkävaikutt. menot	koneet ja kalusto	yhteensä
Investoinnit	54 025,40	194 727,41	248 752,81
Menojäännös ennen poistoja	699,00	14 728,68	15 427,68
Tilikauden poisto	54 724,40	209 456,09	264 180,49
Menojäännös 31.12.2011	16 417,31	62 836,82	79 254,13
	38 307,09	146 619,27	184 926,36

Siirtosaamisten olennaisimmat erät

	2011	2010
UEFA	321 138,88	191 561,49
SLU	9 274,50	14 875,00
EU:n rakennerahasto	181 100,93	123 211,93
Olympiakomitea	37 500,00	35 000,00
FIFA	0,00	124 939,40
Tyel-saaminen	0,00	15 082,37
Piirit	12 162,51	0,00
Tanskan liitto	31 727,00	0,00
Kulujen jaksotukset	117 795,64	113 261,21
Tuottojen jaksotukset	19 139,94	0,00

Oman pääoman muutokset

	2011	2010
Muu rahasto 1.1.2011	175 656,26	229 015,12
Käyttö tilikauden aikana	421 691,10	361 556,29
Kasvattajarahaston lisäys	321 340,88	308 197,43
Muu rahasto 31.12.2011	75 306,04	175 656,26

Velat, jotka eräännyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	2011	2010
Eläkelainat	54 710,44	59 903,40

Siirtovelkoihin kuuluvat olennaisimmat erät

	2011	2010
Lomapalkkavelka	286 574,52	231 080,33
Sos.kulut lomapalkkavelasta	64 917,65	52 708,93
Kulujaksotukset	101 446,15	143 512,16
Tyel-velka	10 477,00	0,00
Työttömyysvakuutusvelka	3 474,15	14 206,92

Leasing-vastuut

	2011	2010
Alkaneella tilikaudella eräännyvät leasingmaksut	116 712,01	195 496,00
Myöhemmin eräännyvät leasingmaksut	23 991,90	139 928,00

Helsinki, 19.3.2012

Markku Lehtola

Kari Uotila
Jarmo Kivikunnas
Stig NygårdPekka Hahl
Kari Koskela
Leena StåhlArto Havo
Tapani Kurkela
Petri VanhalaTimo Huttunen
vt. toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:n jäsenille

Olemme tilintarkastaneet Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2011. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen vastuu

Hallitus vastaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallituksen on huolehdittava siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallituksen jäsenet syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhdistystä kohtaan, taikka rikkoneet yhdistyslakia tai yhdistyksen sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhdistyksessä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset toimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot liiton toiminnan tuloksesta ja taloullisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä, 20. maaliskuuta 2012

Heidi Vierros
KHT

Jari Härmälä
KHT

Finlands Bollförbund rf

Styrelsens verksamhetsberättelse år 2011

Verksamhetsidé, långsiktiga målsättningar

Finlands Bollförbund r.f. (FBF) är fotbollens specialorganisation, som i egenskap av medlem i det internationella fotbollsförbundet (FIFA) och i det europeiska fotbollsförbundet (UEFA) ansvarar för all organiserad fotbollsverksamhet i vårt land. Finlands Bollförbunds medlemmar utgörs av ca. 1000 fotbollsföreningar och 12 distriktsorganisationer som tillsammans handhar verksamheten för närmare 115 000 registrerade spelare. Fotbolls familjen omfattar i detta nu sammanlagt ca. 500 000 aktiva.

Enligt sin verksamhetsidé 'Fotboll för Alla' strävar Finlands Bollförbund till att garantera, att alla finländare har möjlighet att delta i grenen oavsett kön, förmåga, ras, religion eller annan bakgrund. Alla har även rätt att delta i fotbollsverksamheten på sin egen nivå och på sitt eget sätt; som spelare eller tränare, skiljedomare eller materialförvaltare, förälder eller åskådare, utövare eller toppspelare.

Finlands Bollförbunds långsiktiga huvudmålsättningar är att 1) öka antalet utövare i Finland, 2) utveckla finländska spelare till toppnivån i Europa och att 3) ordna kvalitativ nationell tävlingsverksamhet. Den av förbundsmötet hösten 2009 enhälligt godkända verksamhetsstrategin för åren 2010-2013 omfattar konkreta val på resan mot drömmen att enligt Vision 2020 tillhöra TOP10 bland de europeiska fotbollsnationerna.

De mest centrala evenemangen år 2011

År 2011 utgjorde de andra året i Bollförbundets innevarande strategiperiod för åren 2010-2013. Strategin betonar de funktionella målsättningarna både inom toppfotbollen och i grassroots-verksamheten. Det gångna året utgjorde ett förverkligande av de omfattande utvecklingsprocesserna som påbörjades år 2010. Året präglades av tränarbyte i A-landslaget och förverkligandet av den individbaserade träningsfilosofin som den nya huvudtränare Mixu Paatelainen drog igång, samt uppbyggandet av A-landslaget med huvudmålsättningen att ta en plats i EURO-slutspelet år 2016. Både bland herrarna och pojkarna samt damerna och flickorna baserar sig åtgärderna för det centrala delområdet, spelarutvecklingen, på den grenprocess som färdigställdes föregående år samt på undersökningsrapporten gällande dam- och flickfotbollens nuläge i Finland.

Under året utvecklades även Bollförbundets träningsorganisation för att stöda spelarutvecklingen genom anställandet av fyra regiontränare, vilka fr.o.m. 1.1.2012 jobbar tillsammans med distrikten och förenings-tränarna för att utveckla spelarna enligt Bollförbundets träningslinje och strategi. Förutom de fyra heltidsanställda regiontränarna förverkligades med samma tidtabell i Helsingfors distrikt och Nylands distrikt lösningar med tränare som jobbar vid sidan av eget arbete. Verksamheten vid fotbollens tränings- och forskningscentral, som fått namnet Sami Hyypiä Akademin, startade

vid idrottsinstitutet i Eerikkilä. Akademin centrala uppgift är att skapa ett fortgående uppföljningssystem en helhetsmässig uppföljning av utvecklingen på samtliga nivåer inom den finländska fotbollen.

Landslagen spelade under året sammanlagt 122 matcher, av vilka 41 slutade i finländska segrar. 31 matcher slutade oavgjort och 50 i förluster. Poängprocenten i de officiella matcherna var 42%. I officiella matcher fick de finländska lagen 46% av de utdelade poängen.

I den inhemska tävlingsverksamheten korrigerades HJK till finländsk mästare. Det totala åskådaran talet i Veikkausligan (Tippsligan) ökade jämfört med föregående säsong, men genomsnittet sjönk dock en aning och uppgick till 2 159. Åskådarmedeltalet i herrarnas Etta steg med ofattbara 34% till 866 per match och vid säsongens slut steg FC Lahti tillbaka till Veikkausligan. Damligans mästare var PK-35 från Vanda. Åskådarmedeltalet i Damligan sjönk en aning och var 168 per match. HJK och PK-35 vann båda även Finska Cupen och krönte därmed säsongen som med dubbla mästerskap. I av Bollförbundet ordnade serier, Veikkausliga medräknad, spelades sammanlagt 3 550 matcher och de gjorda målens antal uppgick till 13 067 mål.

Bollförbundet och Veikkausliiga träffade i mars ett nytt avtal om 3+2 år, med vilket man de kommande åren vill utveckla den finländska toppfotbollen. Den nationella tävlingsverksamheten präglades av indragningen av AC Oulus och Tampere Uniteds ligo licenser. Indragningen av både AC Oulu och Tampere Uniteds licenser berodde

på de ekonomiska kriterierna. Dessutom avstängdes Tampere United från all tävlingsverksamhet med disciplinrådets beslut. Båda föreningarna överklagade till Idrottens rättssäkerhetsnämnd, AC Oulu om licenskommitténs beslut och Tampere United om det disciplinära beslutet. I båda fallen ändrades besluten av Idrottens rättssäkerhetsnämnd.

Antalet registrerade fotbollsspelare ökade under året med 2,5%. Vid årets slut uppgick antalet spelare till 114 786. Antalet spelpass för barn och vuxna ökade medan ungdomarnas passantal kvarstod på samma nivå som föregående år. Anläggandet av fotbollsgräsplaner (konstgräs) fortsatte fortfarande i rekordtakt. Sammanlagt 27 nya planer färdigställdes medan målsättning var 25. Antalet fullstora fotbollsgräsplaner uppgick i slutet av år 2011 till 178.

Föreningsverksamhetens goda förvaltningssätt pilotiserades i riksomfattande skala i 12 föreningar. Pilotens målsättning var att stöda föreningarnas styrelsearbete genom att erbjuda medel och stöd bl.a. för strategiarbetet, definierandet av styrelsens ansvarsområden, kunnandet, ledandet av kunnandet och den ekonomiska förvaltningen.

Den inhemska föreningsverksamheten fick ett fint erkännande av det europeiska fotbollsförbundet (UEFA), vars styrelse i juni månad utsåg Hämeenlinnan Jalkapalloseura från Tavastehus till årets Grassroots-förening 2011 i Europa.

Ekonomi och finansiering

Finlands Bollförbunds räkenskapsår gav ett överskott om 177 339,02 €.

Egentlig verksamhet

Underskottet för den egentliga verksamheten sjönk från föregående år 138 t€ (1 %) och var -9.132 €. Under räkenskapsåret ökade intäkterna 1 337 t € i huvudsak beroende på ökningen av biljettintäkterna från de arrangerade A-landskamperna som ord-

nades för herrarna. Den egentliga verksamhetens utgifter ökade på motsvarande sätt med drygt 1 200 euro. Utvecklingen av den egentliga verksamhetens underskott under åren 2008-2011 är (1000 €):

2011	2010	2009	2008
-9.163	-9.270	-8.757	-7.893

Medelanskaffning

Medelanskaffningen ökade från föregående med totalt 377 t€ (5 %). Ökningen baserade sig i huvudsak på ökade intäkter från samarbetet med företag (+222 teur) samt på ett extra bidrag från FIFA (150 teur). Medelanskaffningen har under åren 2008-2011 utvecklats enligt följande:

2011	2010	2009	2008
7.391	6.975	7.688	6.542

Balans

Det egna kapitalet är 595 948 € på plus vid bokslutets fastställande är likviditeten mycket bra.

Framtidsutsikter

År 2012 utgör det tredje året under innevarande strategiperiod för åren 2010-2013 och samtidigt förbundsmötesperiodens sista år. I verksamhetsplanen för år 2012 har de strategiska måtarna på förbunds-nivån uppdaterats enligt beslut av förbundsfullmäktiges höstmöte 2011, vilket innebär att bättre än tidigare beaktar både spel- och föreningsutvecklingens behov. Vilket för förverkligandet av de ambitiösa målsättningarna är fortsättningsvis ett kvalitativt och konsekvent arbete, utvecklandet av kunnandet på samtliga nivåer och ett aktivt ökande av verksamhetsresurserna. Förbundsmötet som samlas i oktober 2012 kommer förutom valet av förbundets ordföranden även att behandla de förslag om eventuella ändringar av förvaltningsmodellen eller bestämmelserna, vilka förslag kommer att bearbetas under året.

Risker och osäkerhetsfaktorer gällande verksamheten

Den mest betydande funktionella risken hänför sig fortfarande till den internationella tävlingsverksamheten och speciellt herrlandslagets framgång och försäljningen av inträdesbiljetter till landslagets hemmamatcher. Dessutom ökas hela fotbollsverksamhetens risker märkbart med anledning av många, i den nationella tävlingsverksamheten deltagande föreningars svaga ekonomiska situation. Risker som hänför sig till publikinkomsterna försöker man hantera med en aktiv förhandsförsäljning av biljettorna till det kommande kvalet. Gällande sponsorkomsterna existerar en skälig risk med anledning den allmänna ekonomiska osäkerheten.

Personal

I slutet av år 2011 hade Bollförbundet 59 heltidsanställda personer av vilka 18 arbetade i tidsbundna arbetsförhållanden. Personalen indelades enligt huvudverksamhetsformerna enligt följande: förvaltning och stödfunktionerna 15, toppfotbollen 32 (tidsbundna 13) och föreningsverksamheten 12 (tidsbundna 5). Personalens medelålder uppgick till 42 år. Kvinnornas andel av personalen var 31% (18/59). I de enligt förbundets verksamhetsstrategi förnyade utskotten (6), sektionerna (3) och arbetsgrupperna (3) verkade sammanlagt 80 förtroendevalda (av vilka 19% kvinnor).

Väsentligaste bidrag

Finlands Bollförbund erhöll bidrag från fotbollens internationella takorganisationer UEFA och FIFA sammanlagt 1 892 teur, av undervisningsministeriet 1 805 teur och av olympiska kommittén 150 teur.

Resultaträkning 1.1.-31.12.2011

Resultaträkningen för år 2011 är uppgjord enligt undervisningsministeriets resultaträkningsmodell för nationella idrottsorganisationer.

ORDINARIE VERKSAMHET		1.1.-31.12.2011	1.1.-31.12.2010
Intäkter			
Deltagaravgifter	1 658 333,16		1 571 623,48
Biljettintäkter	1 896 206,76		981 946,07
Övriga intäkter	1 603 568,32	5 158 108,24	1 261 977,46
3 815 547,01			
Utgifter			
Personalkostnader			
Lönen och arvoden	4 158 360,28		3 660 079,23
Lönebikostnader			
Pensionskostnader	579 477,29		530 698,44
Övriga lönebikostnader	<u>176 223,94</u>		<u>143 935,80</u>
Personalkostnader totalt	4 914 061,51		4 334 713,47
Avskrivningar	79 254,13		106 608,35
Övriga kostnader			
Hyres- och vederlagskostnader	894 712,53		805 874,19
Externa tjänster	2 015 884,83		1 954 613,66
Rese- och logikostnader	2 893 570,55		2 605 113,48
Materialkostnader	667 134,04		630 882,76
Stöd till idrottare och tränare	157 550,00		99 300,00
Övriga verksamhetskostnader	1 137 821,41		1 025 690,13
Pågående understöd	<u>1 561 873,56</u>		<u>1 523 046,04</u>
Övriga kostnader totalt	9 328 546,92	14 321 862,56	8 644 520,26
Kostnadsrest för den egentliga verksamheten		-9 163 754,32	-9 270 295,07
ANSKAFFNING AV MEDEL			
Intäkter			
Intäkter av licensavgifter	5 007 349,08		4 145 696,11
TV-avtal	2 000 000,00		2 000 000,00
Övriga intäkter av medelanskaaffningen	<u>3 392 720,98</u>	10 400 070,06	<u>3 107 379,61</u>
9 400 070,06			9 253 075,72
Utgifter			
Kostnader för licensavgifter	2 973 343,41		2 213 750,27
Övriga kostnader	<u>35 323,43</u>	3 008 666,84	<u>63 662,56</u>
Ansaffning av medel totalt		7 391 403,22	
Intäkst-/kostnadsrest		-1 772 351,10	-2 294 632,18
INVESTERINGS- OCH FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Intäkter			
Ränteintäkter		14 393,97	5 421,18
Utgifter			
Räntekostnader	17 463,38		12 860,38
Övriga investerings- och finansieringskostnader	<u>2 240,47</u>	19 703,85	<u>2 417,47</u>
Investerings- och finansieringsverksamheten totalt		-5 309,88	<u>15 277,85</u>
-9 856,67			
Intäkst-/kostnadsrest		-1 777 660,98	-2 304 488,85
ALLMÄNNA UNDERSTÖD			
Statens verksamhetsbidrag	1 805 000,00		1 805 000,00
Övriga allmänna bidrag	<u>150 000,00</u>	1 955 000,00	<u>135 000,00</u>
1 940 000,00			
Räkenskapsperiodens resultat		177 339,02	-364 488,85
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT		<u>177 339,02</u>	<u>-364 488,85</u>

Balansräkning 31.12.2011

AKTIVA	31.12.2011	31.12.2010
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Övriga utgifter med lång verkningstid	38 307,09	54 025,40
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	146 619,27	194 727,41
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	109 322,15	109 322,15
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Varor	25 759,97	26 370,28
Fordningar		
Kortfristiga		
Kundfordringar	592 359,54	414 795,03
Lånefordringar	105 686,89	102 002,25
Övriga fordringar	14 522,21	4 000,00
Resultatregleringar	737 027,49	619 093,14
	1 449 596,13	1 139 890,42
Kassa och bank	<u>1 644 715,08</u>	<u>1 578 784,71</u>
	<u>3 414 319,69</u>	<u>3 103 120,37</u>
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Övriga fonder	75 306,14	175 656,36
Balanserat underskott från tidigare räkenskapsperioder	343 290,39	707 779,24
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	<u>177 339,02</u>	<u>-364 488,85</u>
Eget kapital sammanlagt	595 935,55	518 946,75
FRÄMMANDE KAPITAL		
Långfristiga		
Pensionslån	74 474,02	80 079,59
Kortfristiga		
Mottagna förskott	1 983 806,78	1 732 234,08
Skulder till leverantörer	163 625,16	205 143,21
Övriga skulder	121 428,81	119 153,21
Resultatregleringar	<u>475 049,37</u>	<u>447 563,53</u>
	2 743 910,12	2 504 094,03
	<u>3 414 319,69</u>	<u>3 103 120,37</u>

Revisionsberättelse

Till Suomen Palloliitto r.y. – Finlands Bollförbund r.f:s medlemmar

Vi har granskat Suomen Palloliitto ry – Finlands Bollförbund rf:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1. – 31.12.2011. Bokslutet inkluderar balansräkningen, resultaträkningen och bilagor till bokslutet.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för uppgörandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen samt för att dessa ger korrekta och tillräckliga uppgifter enligt de i Finland ikraft varande reglementen angående uppgörandet av bokslut och verksamhetsberättelser. Styrelsen bör sörja för att föreningens bokföring är lagenlig och att förvaltningen av medel är ordnad på ett tillförlitligt sätt.

Revisors skyldigheter

Vår skyldighet är att på basen av den revision vi utfört, avge ett utlåtande angående bokslutet och verksamhetsberättelsen. Lagen om revision förutsätter, att vi följer de yrkesetiska principerna. Vi har utfört revisionen enligt den i Finland tillämplande goda revisionsleden. En god revisionsled förutsätter att vi planerar och utför revisionen för att skaffa oss en skäligen förvisning om det i bokslutet eller i verksamhetsberättelsen förekommer väsentliga felaktigheter, och om styrelsemedlemmarna gjort sig skyldigt till gärning eller förseelse, som kan leda till skadeersättningsplikt gentemot föreningen, eller brutit om föreningslagen eller föreningens stadgar.

Revisionen omfattar åtgärder för skaffandet av revisionsevidenser gällande de belopp som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen samt övriga i dessa nämnda uppgifter. Valet av revisionsåtgärder baserar sig på revisorns prövning, i vilken ingår bedömningen av riskerna för väsentliga felaktigheter som förorsakats av oegentligheter eller felaktigheter. Vid bedömningen av dessa risker beaktar revisorn den interna övervakningen, som i är betydelsefullt i föreningen när det gäller utarbetandet av ett bokslut och en verksamhetsberättelse med korrekta och tillräckliga uppgifter: Revisorn bedömer den interna övervakningen för att kunna planera sakenliga åtgärder enligt förhållandena, men inte i den mening att han skulle ge ett utlåtande angående effektiviteten gällande föreningens interna övervakning. Revisionen omfattar även bedömningen av sakens sakligheten i de anpassade principerna gällande uppgörandet av ett bokslut samt bedömningen av den verksamma ledningens gjorda bokföringsmässiga uppskattningar samt bedömning av framföringsätt av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår uppfattning har som grund för vårt utlåtande skaffat tillräcklig mängd för ändamålet lämplig revisionsevidens.

Utlåtande

Som utlåtande avger vi, att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger enligt de i Finland gällande stadgarna angående uppgörandet av bokslut och verksamhetsberättelse, korrekta och tillräckliga uppgifter och resultatet och den ekonomiska situationen gällande förbundets verksamhet. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är överensstämmande.

Helsingfors den 20 mars 2012

Heidi Vierros
KHT

Jari Härmälä
KHT

