



SEUROJEN PALLOLIITTO -KEHITYSHANKE

Projektisuunnitelma
30.1.2017



AUGUST

SISÄLTÖ

Projektin tavoitteet

Projektin lopputuotteet

Projektin vaiheistus

Projektin onnistumiseen vaikuttavat tekijät

Seurojen tarpeiden hahmottaminen





PROJEKTIN TAVOITTEET

Projektissa...

- A. ... määritetään **palvelut**, joita seurat tarvitsevat. Palveluiden määrittämisessä huomioidaan
 - pelaajan rooli keskiössä
 - seurojen erilaisuus

- B. ... luodaan **tavoitekuva** suomalaisen jalkapallon rakenteista sisältäen sekä toiminta- että hallintomallin. Uuden rakenteen tulisi
 - auttaa ongelmakohtien ratkaisemisessa
 - tukea strategian toteuttamista
 - tuottaa palvelut vaikuttavasti ja tehokkaasti

- C. ... laaditaan **toteutussuunnitelma** uuteen rakenteen siirtymiseksi. Siirtyminen voi tapahtua vaiheittain huomioiden
 - konkreettiset haasteet
 - henkiset hidasteet

PROJEKTIN LOPPUTUOTTEET

A Palvelut

- Pelaajien ja seurojen tarpeet
- Keskeiset palvelut
- Palveluiden erityispiirteet (esim. osaamisvaatimukset, tarve paikallisuudelle, mahdollisuus hyödyntää teknologiaa)

B Tavoitekuva

Toimintamalli

- Eri toimijoiden roolit (Palloliitto, piirit, seurat, muut toimijat)
- Toimintojen organisointi (valtakunnallinen, alueellinen, paikallinen; seurat; ulkoistukset)
- Resurssien mitoitus ja kohdentaminen toiminnoittain ja yksiköittäin
- Positiot, tehtäväkuvat ja osaamisvaatimukset
- Positioiden vastualueet ja avainmittarit
- Johtamismalli, foorumit, agendat ja päätökset
- Prosessien ja järjestelmien harmonisointitarpeet

Hallintomalli

- Hallintoelimet, agendat ja päätökset
- Hallintoelinten kokoonpano ja jäsenten valintamenettely
- Keskeiset periaatteet ja säännöt hallinnolle

C Toteutussuunnitelma

- Kriittiset mahdollistajat (esim. järjestelmät)
- Henkiset esteet ja näihin vaikuttaminen
- Toteutuksen vaiheistus ja kokonaisuakataulu
- Toteutuksen ensimmäisen vaiheen tarkempi suunnitelma

PROJEKTIN VAIHEISTUS

Tammi-maaliskuu 2017

1

Nykyisen mallin arviointi, seurojen tarpeiden ja palveluiden määrittäminen

- Nykytilan kuvaus ja analysointi (hallintomalli- ja ajankäyttöselvitys)
- Seurojen tarpeiden hahmottaminen (suppea seurakysely)
- Palveluiden määrittäminen
- Ulkoinen benchmarking
- Tavoitteet uudelle mallille



Liittovaltuuston ja -hallituksen työkokous
10. - 11.3.

Ei päätöksiä

Maalis-toukokuu 2017

2

Mahdollisten mallien kuvaaminen, arvioiminen ja suositus

- Odotusten kerääminen ja tavoitekuvan testaaminen (laajempi seurakysely)
- Analyysien tarkentaminen ja täydentäminen (jos tarvetta)
- Mahdollisten mallien kuvaaminen ja arvioiminen
- Projektitiimin ehdotuksen ja argumentaation muodostam.



Liittohallituksen ja -valtuuston kokoukset
5. - 6.5.

Päätöksiä etenemisestä

Elo-marraskuu 2017

3

Valitun mallin yksityiskohtainen suunnittelu

- Valitun mallin yksityiskohtainen suunnittelu (vastuut, mittarit, ...)
- Muutoksen mahdollistajien tunnistaminen (esim. harmonisointitarpeet)
- Johtopäätökset yleisestä toteutusaikataulusta



Tarvittaessa LH:n ja LV:n ylimääräiset kokoukset
TBD

Päätöksiä

TBD

4

Toteutussuunnitelman laatiminen

- Toteutuksen vaiheistuksen suunnittelu
- Toteutukseen valmistautuminen
- Ensimmäisen vaiheen tarkempi suunnittelu



Liittovaltuuston kokous
24. - 25.11.

Päätöksiä



Ylimääräinen liittokokous
TBD

Päätöksiä

Laajempi keskustelu tavoitetilasta



PROJEKTIN ONNISTUMISEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT

- Projektitiimin tehtävä on luoda tavoitetilasta kuva, jota vasten on mahdollista käydä jäsentynyttä keskustelua. Ehdotettua tavoitetilaa perustellaan faktoilla.
- Projektitiimi kerää laajasti tietoa ja näkemyksiä eri tahoilta. Erityisesti seurojen odotusten kuuleminen on tärkeää.
- Projektitiimi kommunikoi projektin välituotoksia harkitusti ja lähtökohtaisesti symmetrisesti eri tahoille. Projektitiimin jäsenet voivat keskustella projektin aikana eri tahojen kanssa, mutta eivät kerro tiimin sisäistä keskusteluista tai siitä, mitä lopulta tulee esittämään.
- Projektitiimille annetaan työrauha. Projektin lopputulosta ei diktatoida ennen tiimin ehdotuksen esittelyä liittohallitukselle 5.5. ja -valtuustolle 5. - 6.5.

SEUROJEN TARPEIDEN HAHMOTTAMINEN – VAIHEISTUS

Projektitiimin keskustelu seurojen tarpeista

~tammikuun loppu

- Projektitiimi keskustelee ja työstää oman ensimmäisen näkemyksensä erityyppisten seurojen
 - Palvelutarpeista
 - Suhteista muihin toimijoihin ja niihin liittyvistä kipukohtista

Seurakysely, suppea otos

~helmikuu

- Projektitiimi tunnistaa pilottiseurat, esim.
 - 5 huippuseuraa
 - 10 kilpaseuraa
 - 15 harrasteseuraa
- Pilottiseuroilta kerätään näkemyksiä niiden palvelutarpeista ja toiminnan kehityskohteista

Seurakysely, laaja otos

~maalis-huhtikuu

- Pilottiseuroille tehdyn kyselyn sisältöä tarkennetaan ja jatkokehitetään tarpeen mukaan
- Kysely toteutetaan lähtökohtaisesti kaikille seuroille

SEUROJEN TARPEIDEN HAHMOTTAMINEN – KYSYMYKSIÄ

